

农业产业化的“合作”经验

——睢县海涛农机专业合作社发展侧记

文/图 商丘日报记者 黄业波



2014年，我市小麦跨区作业队出征仪式在睢县白楼乡海涛农机专业合作社隆重举行。

400多台大型农业机械，年收入900多万元，固定资产1200多万元，经营、托管土地9000多亩……这不是专业的农业产业化集团，而是由200多个农机户组成的睢县海涛农机专业合作社，他们从农民的视角为我们探索并展现了农业产业化的新途径。

村支书组建农机“加强连”

2002年12月，从事农机销售、维修的睢县白楼乡大蒋楼村村民王海涛迎来了他人生中的一个重要转折点——被村民全票选举为村党支部书记。

不善言谈的王海涛属于村

里“先富起来”的少数人之一。在当选村党支部书记的全体村民大会上，王海涛动情地对村民们说：“一个人富了不算富，我要带领全村人和我一起富！”

2009年6月16日，王海涛联合9名社员在工商部门注册成立了海涛农机专业合作社。

从建社第一天起，他就一门心思扑在合作社的发展上，制定合作社章程，建立作业规范，健全管理制度、培训制度和安全管理规章制度，初步形成了农机合作社股份制、企业化管理的雏形。他潜心摸索经营模式，当年就采取机械入

股、无需承担会费方式，迅速发展社员56人。次年，所有社员全部挣回了成本，实现了赢利。

这一全新的理念和致富方式，迅速吸引了十里八村“有眼光”的农民，纷纷加入合作社。截至目前，合作社共吸纳收割机、拖拉机、小麦免耕机、深松机等农业机械400多台，建成了农业机械库房、机械维修车间等基础配套设施，并配套了加油站、驾驶员培训学校，固定资产突破了1200万元，年收入900多万元。海涛合作社也先后被评为全国农机合作示范社、河南省优秀农民合作社。

解放被“钳制”的劳动力

随着合作社农机数量的增加，作业面积逐渐扩大。社员们很快意识到，一家一户的分散种植，阻挡了大型农机的高效运作，影响了合作社收入。

社员们在分析研究问题时发现，在白楼乡，一个四口之家，平均拥有5至6亩土地。但几乎所有的家庭都是把土地和孩子丢给老人，选择外出务工。毕竟，地里的收入仅能维持基本生活。这就造成了差不多全国“一个面孔”：村里能看到的只有老、弱、病、妇。每逢春种秋收，老、弱、病、妇干不了重活，迫使大量在外

务工人员不得不匆匆赶回家里帮忙。虽然，扔掉的路费可能就是半亩地的收成。

问题产生机遇。王海涛大胆尝试以农机合作社为依托，成立种植专业合作社，承包、托管农民土地。愿意承包的土地，合作社集中种植，不愿承包的土地，合作社推出了“土地托管”服务，鼓励“带地入社”，每亩地每年交260元托管服务费，从种到收，合作社全部托管。截至目前，合作社共承包土地3000亩，托管土地6000亩，从土地中解放了大量受钳制的劳动力，实现了经济效益与社会效益的双赢。

越过“概念”的农业产业化

直到现在，王海涛和社员们还是不太清楚“农业产业化”的准确概念。

随着合作社经营思路的不断拓展，目前，种植专业合作社增加开展了多项附加服务：统一提供种子、肥料，价格低于市场价格，和社员签订种植和销售合同，作物成熟后由合作社按高于市场价0.2元的价格回收。同时，充分利用合作社的优势，广泛实施农业机械化作业，对加入合作社的农户以每亩低于市场价10元的标准进行收割，并承诺只要使用合作社机械收割的小麦，免费播种玉米。

海涛农机专业合作社在不断发展壮大，2014年完成订单作业4万亩，机械作业面积22万多亩。

大型农业机械的作用得到了充分发挥，先进农业技术及时得到了推广运用，优良品种得到了普及种植；农民不再面朝黄土背朝天耕种各自的土地，反而从土地中得到的更高的收入，解放出来的双手能够创造更大的价值。记者对照“农业产业化”概念后发现，这些转变正是农业产业化定义的范围和目标。

“提高农业机械化程度，实现农业增产，带动农民增收。”王海涛和海涛农机专业合作社的社员们站位于农民的视角，简单而实际地理解着“农业产业化”的复杂概念。



睢县海涛农机专业合作社出征跨区作业。



睢县海涛农机专业合作社荣获全国示范社。



睢县海涛农机专业合作社技术人员在维护农机。