# "蓝海"变"红海"

# 新能源汽车销售择路突围





"今年新能源汽车销售市 场急速下滑, 经销商生存越来 越艰难。"7月31日,由全国工 商联汽车经销商商会与易观国 际、尼尔森、北方工业大学联 合编纂的《中国汽车电子商务 蓝皮书》——新能源汽车渠道 变革专题研讨会在北京举行。 与印象中备受政策加持的新能

源汽车产业的欣欣向荣之势不 同,会上来自行业协会、新能 源汽车生产企业及经销商的代 表却纷纷大倒当前销售环节的 苦水。究竟这半年来,一时风 头无两的新能源汽车都经历了 什么? 如若处境真的如此艰 难, 那未来新能源汽车经销商 的路又该走向何方?

### 多数经销商面临生存危机

根据相关数据, 今年1~6 月份,新能源乘用车累计销 售15.88万辆,相对于2016年 上半年12万辆总销量,累计 同比增长31%。其中,纯电动 乘用车销量为13.2万辆,占 比80.5%, 同比增长62.9%

与新能源汽车整体销量 增长相反的是,经销商单店 销量却在今年一落千丈 "2015年我们店开业时销售火 爆, 日订单量曾多达156单, 月销量超过300辆,我从事汽 车销售这么多年,都没见过 那种场景。"某新能源汽车销 售公司副总经理曾先生坦 言,而今那种火爆的销售场 面已不在

在曾先生看来,造成这 局面的原因在于,一方面,市面上可供选择的新能源汽车 品牌与车型越来越多, 竞争 日趋激烈,甚至已经演变成 恶性竞争; 另一方面, 经销 商布点也日益密集。

"更尴尬的是,销售新能 源汽车想从售后要利润几乎 是不可能的。"全国工商联汽

车经销商商会新能源汽车分 会会长李金勇分析称,国家明 确规定包括电池、电机、电控 在内的新能源汽车核心三电 质保期不低于8年或12万公 里,这意味着售后维修只剩下 悬挂、空调、刹车系统等简单 部件,但是维修保养所需的车 间设备和人员技师却几乎-个都不能少,因而很多经销商 在新能源汽车的售后上是赔

售后盈利指望不上,就只 能靠整车销售了。然而,2015 年时,消费者买一辆新能源汽 车要排队等一两个月,每辆车 的利润至少在7000元~8000 但到2017年,原来的"蓝 元。但到2017年,原来的"监海"市场迅速变红,很多经销 商坦言整车销售几乎没有盈 利空间。"以北京地区为例,受 政策和号牌资源限制,每年市 场容量也就51000辆左右,这 育味着讲入市场的汽车品牌 越多,每家企业分得的蛋糕就 越小,所以很多盈利能力差的 经销商很难支撑下去。"李金 勇说道。

## 销售主体面临多重考验

尽管从2015年的"春风得到2017年的"哀鸿遍 新能源汽车经销商被坐过 山车般急转直下的市场变化打 得措手不及,但不可否认的 是,随着"双积分"政策的推 出, 按照2018年8%的积分要 我国新能源汽车的产销量 将达到百万辆级, 其依然是带 领中国汽车工业实现突破的朝 阳产业。这也意味着在政策的 制造成本逐年降低、 产品性能不断提高的新能源汽 车销量会逐步进入稳定增长 期,这将给参与其中的生产企 业和经销商带来更多发展机遇。

北方工业大学汽车产业创 新研究中心主任纪雪洪认为,在 一定时期内,新能源汽车销售仍 将以4S店渠道为主要模式。但 从长远来看,4S店经营面临着 成本居高不下和售后利润降低 的双重考验,而更为灵活的汽车 超市、汽车展厅、汽车卖场等销 售业态的比例会逐步上升,"多 元化营销方式带来机遇的同时, 也会致使未来流通市场的利润 更薄,竞争愈发激烈。'

在移动互联网时代,谁能善 用互联网思维打造与消费者紧 密联系的新能源汽车生态圈,谁 才更有可能在这场营销战中抢 得先机。联合电动汽车跨界进 入汽车销售行业,率先采用"汽 车超市"销售模式,此后在社区 服务店以及私桩共享上不断突 破创新。无独有偶,新能源汽车 销售领域的新进入者——中海 同创,不仅另辟蹊径地选择展厅 与4S店结合的渠道模式,还与

骁途引领全国"换个活法"潮流

购车用户建立黏性更强的"合伙 人"关系,将汽车销售与分时租 赁业务相结合,打造出一种多方 一些传统 共赢的新出行方式。 经销商也在谋求转型升级的机 会,如万帮新能源借助众筹模式 从汽车销售切入充电设施运营 业务,"车桩并举"地推动企业向 更高层次滚动发展。

"产品技术变革、政策导向 以及正在兴起的新零售大潮,都 是推动汽车销售模式变革的重 要力量。新能源汽车的销售模 式不同于传统汽车。在新能源 汽车流通领域,将有更多的跨界 者出现,也会有传统企业和新生 力量的融合发展,在这一过程 中,销售生态体系将会被重构。 纪雪洪最后总结道

据人民网



资料图片

销商压力凸显,新能源汽车成 为其实现转型升级的重要机 如国内最早进入新能源 汽车领域的经销商— 集团,不仅建立了方便客户比 较、选择的"新能源电动汽车 条街",还颇具前瞻性地切 入新能源汽车分时租赁市场, 在新能源汽车销售方面取得 了不俗的成绩 《汽车销售管理办法》带

来的另一个重要改变,是为众 多企业跨界进入汽车流通行业,以及"汽车超市"、"车桩联 动"、线上布局等新销售模式 的崛起创造了契机。多位业 内人士认为,电动汽车消费以 对互联网接受程度更高的年 轻群体为主,且售后需求相对 较少,因而将比传统燃油车更 适合线上线下相结合的新型 销售模式。

8月5日,长安铃木实力派 都市SUV骁途在商丘隆兴长安 铃木4S店上市。这是骁途继7 月31日在重庆召开上市发布会 后再次引领"换个活法"的潮 骁途共推出都市时尚型、都 市进取型、都市尊享型3种级别 共7款车型,售价区间为9.98万 元至15.98万元

打造,遵循"都市家庭的最佳选 择"设计理念,旨在让渴望新鲜 置、超低油耗、品质可靠四大非

上市会现场,活力动感的骁 途成为全场的焦点,让到场嘉宾 们赞不绝口。4300mm 同级最长 车身不仅让骁途大气有范,也缔造了宽敞舒适的内部空间,全球 首创二段式开启全景天窗;尤其 是同级唯一全系标配智能无钥 匙进入/一键启动系统、6安全气 囊+ESP,让骁途在同级车型中 脱颖而出,尽显非凡;动力方面, 骁途搭载1.6L全铝VVT高效能 发动机与1.4T涡轮增压发动机 均荣膺"中国心十佳发动机"称 号,采用先进的节油技术,1.6L 发动机百公里综合工况油耗仅

为5.6L,笑傲同级;不仅如此,骁 途还通过了严苛的测试,采用了 更高标准的材料,用2000多小 时的盐雾测试与双面镀锌钢板 的合理运用来造就10年以上的 优异防锈防腐性能,成为年轻家 庭人群最值得信赖的旅途伙伴。

在看不见的地方,骁途不惜用更高的制造成本,只为给消费 者打造高品质的出行体验,可以 比肩20万级别的车型。

实力派都市SUV骁途是长 安铃木2017年品牌年轻化战略 的深化之作,是长安铃木对"简 而不凡"的核心价值进行深度挖 掘,推出"非凡·等你发现"品牌 口号之后的又一重大举措。其 非凡产品力是对"简而不凡"核 心价值的生动诠释,表明了长安 铃木在产品打造中,以品质优先 为本,"简化"不需要的浪费,提 高内在"不凡"价值,即使看不到 的地方都做到极致的决心

兼顾活力与实用性的骁途, 是小型SUV市场的一股清流,承 担着长安铃木完善SUV细分领 域产品布局的重要使命,聚焦渴 望新鲜生活的年轻家庭人群,凭 借非凡的产品实力,帮助他们在 日常与休闲生活之间自由切换, 寻觅人生的另一面,将"换个活法"的领先生活理念推广开 晚报记者 宋 晨

### ■ 销售模式悄然发生变化

实现新能源汽车销售在 困境中的突围,除了从根本 上提升车辆性能, 使产品真 正摆脱"补贴依赖症", 让用 户发自内心地认可之外, 销思维的破壁也是现阶段的 重点。新能源汽车,特别是 纯电动汽车采用全新的电力 驱动系统取代传统燃油驱动 系统。根据历史经验,产品 技术重大变革往往意味着产 品、产业价值体系的重塑, 其中也包括营销体系和销售 模式的变革,而这些变化正 在悄然发生。

李金勇介绍,目前涉足新 能源汽车产业的主要有三股 力量,即传统燃油车生产企 业、全新的新能源汽车生产企 业和互联网造车公司。

随着新版《汽车销售管理 办法》的出台,打破了以往以 品牌授权为核心的4S店模式,

以销售传统燃油车为主的经

骁途为年轻家庭人群量身 生活的年轻家庭有足够的"实力"去换个活法,实力派都市SUV 骁途拥有舒适空间、丰富配