

# 最是凤城风畅时

## ——记河南省民族团结进步先进个人、睢县城关回族镇清真寺管委会主任刘汝海

文/图 本报记者 侯国胜 路皓



刘汝海近照。



刘汝海与外商一起探讨产品质量。



刘汝海与智利客商一起到车间检查产品质量。

刘汝海高中毕业后被安置在睢县皮毛厂工作。由于他聪明好学,勇于开拓,善于进取,敢于创新,入厂不久,就由一名普通工人晋升为技术员、革新能手、车间主任。他的职称职务也得到了提升,由一名普通技术员慢慢晋升为工程师、经济师、高级工程师、高级经济师。1990年,他被提拔为皮毛厂副总经理。2003年9月,出任总经理。

此后的6年时间里,他带领睢县兴洋皮毛制品厂开拓进取,使公司成为一个注册资金300万元、固定资产1430万元、资产总额8300万元、生产50多个产品系列的民营企业。2008年出口创汇380万美元,2009年出口创汇420万美元,2010年出口创汇560万美元,连续三年位居商丘市民营企业出口创汇之首。

8月22日,在距我市承办豫商大会还有6天的日子里,记者来到睢县,走进刘汝海曾经掌舵的企业——睢县兴洋皮毛制品厂,走进我省民族团结进步先进个人、睢县城关回族镇清真寺管委会主任刘汝海。

### 临危受命 只手撑起一片天

睢县兴洋皮毛制品厂始建于上个世纪70年代,其前身为睢县西门里皮毛厂,原来是一个作坊式村办企业,注册资金35万元,产品仅限于皮毛制品。1982年,刘汝海高中毕业后回到故里,被安置在了这所村办企业中,当了一名普通工人。但随着他年龄的增长以及职务的变化和思维意识的逐步成熟,刘汝海愈加对企业的经营理念担心,特别是他走上副经理职位之后,这种思想愈加突出。到2002年,睢县西门里皮毛厂几乎走到了濒临倒闭的边缘,在全体员工们的强烈呼唤下,他果断实行企业重组和改制工作,成立了睢县兴洋皮毛制品厂。

刘汝海上任伊始,正值亚洲金融危机,全国裘革制品行业处于整体下滑趋势,80%的裘革制品厂家在国际市场萎缩、国内市场不景气的情况下,纷纷下马关闭,余下的企业也在困境中举步维艰。“怎么办?就是拼也要拼出一条出路来!”坚强不屈的刘汝海带领公司班子成员审时度势,迎难而上,把压力当动力,深入车间搞调研,群策群力谋发展。

他通过分析形势,查找差距,找准市场发

展趋势,采取一系列对策,拓展了企业的发展空间,逐步使公司走出困境,先后被评为全国出口创汇先进企业、商丘市农业产业化重点龙头企业、河南省质量信得过企业,羊剪绒制品先后被评为省优、部优、国优产品。

同时,他紧跟国际市场需求,相继开发出了绿色环保医用皮形系列、马鞍系列、皮具系列等13个系列60多个品种,产品100%出口,深受客户好评。

新的研发机制推动产品的不断更新,新产品的上市畅销也推动了企业的快速发展。

### 以质取胜 诚信立业终成器

刘汝海深深知道,质量是企业的生命线。为了使公司的产品走向国际市场,他和公司领导班子一起树立了“质量第一、产品一流、诚信立业”的发展理念,在生产工序和操作程序上先后进行了大胆改革和创新,建立了质量检测机制。由于质量过硬,公司在2003年顺利通过ISO-9001国际质量体系认证,并被农业部命名为“TQC”达标企业。

鞣制工序是关系产品质量的主要环节,为解决鞣制出的羊皮板硬、毛色发污、油脂味浓、甲醛含量超标等问题,刘汝海亲自在鞣制车间进行现场实验,研制出对人体无损害的各类皮制绿色环保产品。这次新技术的突破,使公司很快通过了欧美2008年新的检测标准,顺利打入了国际市场,挖花地毯、挂毯、床毯、沙发坐垫、门垫、汽车坐垫、婴儿睡袋、成人睡袋和皮具系列产品等100多个品种,深受国内外客商喜爱,产品供不应求。

刘汝海充分发挥对外联系广的自身优势,与德国一家公司达成了投资3000万元的合作。2006年,与上海歌德服装公司合作投资2000万元,创建了睢县中宇马具服装有限公

司。2010年,与台湾禾贸实业有限公司达成合作协议,联合兴建河南中宇马具服装有限公司,这必将成为睢县又一个经济增长点。

### 立足本土 倾心尽力馈桑梓

作为一名政协委员、人大代表,刘汝海时常关注社会和经济的发展,关注民生问题,积极参与参政议政,多次提出有关经济发展和民生等方面的建议和提案,得到了政府的重视和采用,受到一致好评。

在企业发展的同时,刘汝海时刻不忘父老乡亲,积极吸收附近群众进厂务工,投入大量的资金和力量培训员工,使本村70%的家庭从

企业发展中收益,并每年为村民支付水费10多万元。他情系下岗职工,先后安排200多名下岗工人,资助贫困学子20多人,为群众修路、打井捐款近20万元,减轻了政府就业压力。几年来,先后资助贫困学生20多人,救济贫困户300多户。2008年,他向汶川大地震灾区捐款5万多元。

一分耕耘,一分收获。由于成绩突出,刘汝海受到社会各界的广泛赞誉,多次被授予省、市、县劳动模范和“五一”劳动奖章、“明星经理厂长”、“专业技术拔尖人才”、“优秀民营企业企业家”等荣誉称号,先后被推选为市、县政协委员和省、市、县三级人大代表,睢县第六届专业技术拔尖人才,2008年奥运会火炬传递手,2010年11月21日荣获人民政协报社与中国工商联合举办的共和国辉煌六十年“爱我中华,共创和谐,最具社会责任感优秀企业家”荣誉称号。

扬帆起航正当时,勇立潮头唱大风。愿刘汝海和他所引领的民族企业能够乘着改革的东风,在全面建设小康社会、实现中原崛起的伟大实践中,劈波斩浪,再创辉煌!



刘汝海与外商在一起。

# 青春激扬谱华章

## ——记虞城县工商联副主席、河南省誉德肠衣有限公司总经理曹伟

文/图 本报记者 侯国胜 刘建设

### 荣誉面前不止步

河南省誉德肠衣有限公司今天的辉煌,与总经理曹伟多年来的辛勤劳作、苦学实干、严于律己的优良作风密不可分。

多年来,誉德肠衣有限公司在曹伟的领导下,思路清晰,目标明确,全厂职工齐心协力、锐意进取,重抓生产、狠抓销售、开拓经营,取得了良好的经济效益和社会效益,出现了前所未有的好局面。

曹伟从事肠衣经营10多年,有着丰富的经营管理经验和成熟的市场运作能力,公司在其带领下,由小到大,滚动发展,目前已是誉德肠衣行业的新秀,受到社会各界的好评和政府部门的认可。

由于业绩突出,曹伟被选为虞城县人大代表、人大常委、工商联副主席,多次获市、县劳动模范和市“五一”劳动奖章,市“优秀企业家”、市“十佳厂长经理”等荣誉称号,多次被县委、县政府评为“先进个人”、“纳税大户”、“第九届虞城县突出贡献青年”,企业多次被评为全市“发展民营经济先进企业”、全市“出口创汇先进企业”、全市“信得过企业单位”及“河南省第一批农产品加工业示范企业”。同时,曹伟还加大招商引资力度,引进外资5600万元,安置再就业260人,获得政府“招商引资突出贡献奖”的殊荣。



曹伟与工作人员一起研究房地产楼盘规划。

人物档案:曹伟,男,汉族,1977年10月出生,大专学历,虞城县陶集乡人,现任河南省誉德肠衣有限公司总经理、虞城县人大常委、虞城县工商联副主席。

事迹简介:河南省誉德肠衣有限公司目前是我省肠衣行业的新秀,主要产品有山羊肠衣、绵羊肠衣和猪肠衣。其中,

虽然是一名年轻的企业家,但在成绩面前,曹伟依然严格要求自己,在思想建设、个人修养方面从未有过丝毫的懈怠。他坚决拥护党的领导,主动配合党委、政府做好每一项工作,识大体、顾大局,在企业发展的康庄大道上奋勇前行。2009年,在国际金融危机冲击下,企业仍实现出口创汇1000万美元。

近年来,曹伟还不断挑战自我,把目光看得更远,目前已形成以肠衣、房地产、鞋业、服饰四大产业为核心的企业经营集团。

### 质量为本谋新局

曹伟本着“信誉第一、质量为本”的经营方针,凭借科学的管理方法、先进的营销理念、过硬的生产技术,自2008年以来生产经营实现了开拓性的进展。公司自成立以来,始终严把质量关,现已导入HACCP质量监控体系,制定了一套完整的质量管理体系,为产

品安全卫生质量提供了有力保障。在市场经济大潮的冲击下,曹伟不等不靠,主动出击,通过企业整顿和改革,使生产和经营有了较大发展,经济效益不断提高:优化组织机构,合理配备人员。誉德公司现有工作人员平均年龄为40岁,既有企业管理经验丰富的老同志,也有年富力强的中青年知识分子,文化结构、知识结构、年龄结构都得到明显改善。

职工精神面貌焕然一新。在企业整顿的基础上,曹伟建立健全经济责任制,严格贯彻奖惩制度,加强思想政治工作,职工精神面貌发生了较大变化,技术基础和管理基础工作得到加强。同时,积极推行全面质量管理、目标管理等现代化管理方法,使现有的两种产品得到了日本、美国、欧洲等国家和地区顾客的青睐,具有一定的市场竞争力。

企业活力有所加强。本着人性化管理的方针,曹伟经常鼓励员工参与管理并倡导所有员工与自我管理相结合,充分挖掘内部潜力,大大提高了员工的工作积极性和责任感,让每一位员工能以主人翁的身份参与公司管理,增强了员工的归属感,提高了内在活力。

加强职工教育和培训。这是谋求企业在激烈竞争中立于不败之地的大计。曹伟根据实际,对职工教育制定了切实可行的实施办法,抓紧对青年工人的思想教育和技能培训,提高了他们的技术素质。公司定期对员工进行技术培训和考核,经常派技术人员去其他公司交流和学习,建立了一支思想觉悟较高、技术较好的技术骨干队伍。通过对职工的教育和培训,誉德公司的凝聚力得以明显改善和提高,纠正了以往那种对工作不负责任的坏作风,杜绝了“瓶子倒了没人扶、瓶子碎了不心疼”的不正常现象,因此,客户对公司的产品的好评如潮,订单逐年增加。

现场质量管理得到明显加强。生产现场管理是生产第一线的综合性管理,是企业管

理水平的直观反映。根据产品的生产特性,曹伟在工序管理、物流管理、环境管理方面做了大量的工作,达到了合理配置和有效利用生产要素,并把他们有效地结合起来发挥工序的整体效益,通过品种、质量、数量、日程、成本的控制,满足市场对产品要素的要求。同时,选择合适的生产组织形式,认真进行工厂总平面布置和车间布置,对各个生产环节和工序间的生产能力进行平衡,使各种工序活动井然有序地进行,生产活动保持了连续性、比例性、均衡性,达到了降低成本、准时交货、安全生产及严格的标准化、完美的工作场所的理想状态。

销售工作得到加强。加强产品销售工作的重点是扩大企业赢利高的产品销售量,从产品差价中获取效益。在销售工作中,誉德公司运用现代科学管理方法,建立了市场信息网络,加强市场预测,搞好产品宣传,主动争取市场,不断提高了公司产品的覆盖率和知名度。

### 文化建设增活力

在文化建设中,曹伟注重两个方面的文化,一个是职工文化,一个是营销文化。

刘伟告诉记者:“在企业生产经营中,少数人的力量毕竟有限,靠领导班子几个人的努力只是杯水车薪,只有把领导班子变成一个核心,在他周围凝聚起全体员工的力量,才能做到事半功倍、百战百胜。”因此,他本着以人为本的原则,以当好公仆、以情感人、以情动人、以情激励人为方针,关心职工在日常工作中的一些极普通、细微、平凡的琐事,解除职工的后顾之忧,激励斗志、增强团结、振奋精神、创造效益。

在营销文化建设上,誉德公司经历了“以生产为中心——以销售为中心——以消费者为中心”三个过程。目前,该公司又把营销文化落实到“以市场需求为出发点”的理念上。营销文化使誉德肠衣有限公司全厂职工齐心协力、目标一致,人心思齐、人心思奋、人心思进,取得了良好的经济效益和社会效益。

致富思源,回报社会。曹伟成功后,没有忘记社会对自己的哺育:在四川汶川大地震发生后,他主动捐款3万元。日前,在中秋节来临之际,他又为一个敬老院捐助现金5000元……

一个不忘社会责任的企业家,他脚下的路必将更宽阔。



曹伟在去年引进的合资企业博杰鞋业车间接受记者采访。



汶川大地震时,曹伟捐款3万元。



誉德公司肠衣加工厂区大门。