

# 从细节入手 做良心工程

——河南省福润家食品企业集团有限公司发展回顾

本报记者 李岩

## 核心提示

当下,食品安全越来越受到公众的广泛关注。

对于河南省福润家食品企业集团有限公司董事长张金洲来说,食品安全也无时无刻不在牵动他的心。

张金洲一直坚信,做食品企业,就是做良心工程,诚信经营的底线,什么时候都不能逾越。

经过12年的发展,张金洲带领河南省福润家食品企业集团公司,以顽强的生命力在竞争激烈的食品行业中站稳脚跟并快速发展,成为拥有7亿元固定资产的大型企业集团公司,跃升为河南食品行业的后起之秀。

河南省福润家食品企业集团有限公司是商丘市重点大型集团公司,是河南省农业产业化重点龙头企业,下辖河南省福润食品有限公司、商丘贵友食品有限公司、商丘市东航印刷包装公司。公司成立以来一直致力于提高农副产品深加工,拉长产业链条,致力于商丘及周边地区的农副产品的增值。

2011年,公司在吉尔吉斯斯坦成立凯撒鸡场有限公司,成功并购亚洲之星养殖公司,成为一家集畜禽养殖、屠宰、种植、速冻食品、印刷制品等为一体的综合性大型企业集团。

## 人物档案



张金洲,河南省福润家食品企业集团董事长。2007年当选为省、市、区三级第三人大代表,被评为商丘市劳动模范,被商丘市食品协会聘为名誉会长,2007年当选为市工商联副主席;当选为“2008北京奥运会火炬手”,被商丘市企业家协会聘为常务副会长;2009年被评为第一届商丘市优秀中国特色社会主义事业建设者。

在工作上,他从基层做起,对工作踏踏实实,任劳任怨。任董事长后,他时刻以“实业报国、造福家乡”为理想,恪守诚信经商的原则,把“老老实实做人、踏踏实实做事”作为企业发展的核心理念,使企业在稳扎稳打中得到了快速发展。如今,张金洲旗下的企业不断发展,实力不断增强,但他仍未忘记家乡的恩情,经常从事慈善事业,经常帮助困难职工50余名,曾累计资助30多名寒门学子进入大学校门,并多次慰问武警部队和消防官兵;汶川地震后,向灾区输运物资和钱物达30多万元。2009年初,企业又为返乡农民工提供新的就业岗位300多个,缓解了返乡农民工再就业难的问题,受到社会各界的好评及赞赏。

现在,他旗下领导的福润家食品的迅速发展引起了业内关注,他把创新的理念贯穿企业发展的始终,成为企业发展的不竭动力。作为省人大代表,他经常说,人大代表既是一种职务,更是一种责任,我们要行使好。



## 坚持“公司+基地+合作社”的发展模式

作为省级农业产业化的龙头企业,河南省福润家食品企业集团有限公司始终坚持“公司+基地+合作社”的发展合作模式,致力于提高农副产品深加工领域研究,努力解决农副产品深加工和增值问题,带动农民走上了致富道路,也为市委、市政府解决“三农”问题提供了新的发展思路。

采用“公司+基地+合作社”的产业经营模式,发展农产品种植、养殖基地,不仅保证了经营的正常需要,也直接带动了当地贫困农民增收,直接带动6000余户农户,为农户增加收入9000多万元。张金洲表示,要把养殖、种植等绿色基地规模扩大,并继续加大各类农产品的当地采购量。

为解决目前农户散、小、弱及服务体系不

健全的情况,集团公司重新组织队伍,进行资产组合,继续走“公司+基地+合作社”的利益链接之路,优化生产管理方式,提高组织水平,为农民提供快捷、优质、方便的服务,把农民引导到科学种田和规范化经营之中,形成保护农民利益和促进农业发展的重要力量。2009年、2010年,张金洲连续两次获得市委、市政府颁发的“农业产业化优秀企业家”称号。

一直以来,河南省福润家食品企业集团有限公司非常注重下岗职工及返乡农民工的就业问题。2010年,集团公司吸纳本地农村剩余劳动力和城镇下岗职工3000余名,在商丘及周边地区农副产品采购量达25000多万元,重点培育了生猪养殖、种植等涉农

产品基地建设,做到了种植、养殖、加工一体化。在宁陵发展有万亩甜玉米、蔬菜等农副品种种植基地和规模达10万多头的生猪养殖场,做到了种植、养殖、加工为一体,带动了农民脱贫致富。通过规模化种植、产业化滚动辐射发展,解决了农民“卖粮难、卖菜难”的难题,让万户农民确确实实得到了实惠,切实有效地拉动了家乡经济的快速发展。

河南省福润家食品企业集团有限公司在推动农村产业化进程、提高农业效益、增加农民收入、带动农村产业结构调整,为平原农区发展高效农业、定点农业、标准化农业方面开辟了一条工业化带动农业化的路子,推动农业和农村经济的快速发展。

## 实施“走出去、引进来”发展战略

河南省福润家食品企业集团有限公司经国家商务部批准,获得“企业境外投资证书”,并在吉尔吉斯斯坦首都比什凯克注册设立凯撒鸡场有限责任公司,在我国驻吉尔吉斯斯坦领事馆登记备案。

据了解,河南省福润家食品企业集团有限公司于2010年在吉尔吉斯斯坦收购两家企业,占地面积10800亩,建筑面积38万平方

亩,发展种植业,为产品原料提供安全保障。公司计划2011年底养殖、屠宰活禽75万只。2012年养殖、屠宰活禽300万只;养殖、屠宰生猪及活牛3万头。2013年养殖、屠宰活禽500万只,养殖、屠宰生猪、活牛5万头,总计实现利润近亿元人民币。

河南省福润家食品企业集团有限公司“走出去、引进来”的发展战略树立了中国现代企业家的良好形象,为国家实施走出去战略起到了较好的模范带动作用。

## 注重质量,争创一流品牌

品生产许可QS认证、ISO9001质量体系认证和HACCP出口体系认证,荣获了河南省名牌产品和优质产品称号。

这一切成绩的取得与公司严格的质量管理体系密不可分。

河南省福润食品有限公司负责人介绍,该企业的质量管理标准有四个重要环节。一是原料入场检验,严格要求企业有三证,具备原料供应资质。二是严格的消毒卫生检验程序,对每一批次都要检验,合格产品才能流入市场。三是企业主营的是速冻食品,对生产环境的要求更为苛刻,速冻温度须在零下30摄氏度以下,利用17分钟到20分钟迅速锁住它的营养,才能使产品的营养不流失。四是运输过程中严格按照消毒程序,所有产品都有跟踪系统,以便在市场上有信息反馈,及时查询管理。

正是凭借着这种严格的质量管理体系,才使河南省福润食品有限公司与300多家全国大、中、小城市的经销商及大、中型终端卖场建立了长期的供销关系和战略合作关系,形成了稳定的销售网络和消费群体,有效地提升了产品的市场占有率,目前公司规模已跻身国内速冻行业第七名。

作为河南省福润家食品企业集团有限公司旗下另一家食品企业,商丘贵友食品有限公司也在沿用这种严格的质量管理模式,并取得了良好的发展。

商丘贵友食品有限公司始创于2005年,位于商丘市梁园产业集聚区,是以种植、畜禽养殖、肉食加工、纸箱包装为一体的大型综合性企业。公司先后被评为省、市级农业产业化龙头企业、农业产业化优秀龙头企业、河南省十大竞争力企业,是豫东地区最大的食品加工企业之一。

商丘贵友食品有限公司近日准备与国际知名公司强强合作,建设规模化养殖小区,实现集约化、公司运营化、效益扩大化目标,可年出栏30万头生猪,2000万只活禽。对饲养环节的严格控制,为产品生产提供放心优质的原料。在生产环节,贵友公司对每头生猪、每批次产品都严格按照国家相关规定进行检疫检验,建立产品追溯机制。配备有先进的实验室设备,对生猪的养殖至屠宰加工、产品的分割、包装和出库等各个环节都有着严格的质量卫生要求,确保产品质量达到客户满意。公司还与日本神户合作发展养殖,研发高档雪花肥牛。

## 建章立制,强化安全措施

目前,食品安全形势日益严峻,做好良心工程,提升产品质量,已经成为河南省福润家食品企业集团有限公司全体领导和员工的共识。近期,为了提高产品质量,河南省福润家食品企业集团有限公司制订了一系列规章制度,进一步强化了安全措施。

扩大质量安全宣传力度,强化质量安全培训。有计划、有目标地对中层管理人员进行培训学习,组织培训班,邀请检验检疫专家进行授课。以各车间部门为主,对职工进行形式多样的培训,利用班前会对质量安全进行宣传强调,通过学习,让职工首先从认识上有了很大的提高,从技术上也掌握了质量及技术方面的要点。

制定完善相关措施,杜绝产品质量漏洞。双汇“瘦肉精”曝光后,立即组织企业各部门进行了自查,对质量安全保障措施进行了完善,继续长期稳定地加强对质量的控制,扩大检验比例。完善产品质量追溯制度,做到批批检验,批批合格,如实填写检验数据报告,对不能检验的项目进行委托检验,切实杜绝产品质量漏洞。

与商务、动检、商检等职能部门相结合,杜绝有害食品。在展开产品自检的同时,并积极接受商务、动检等职能部门的监督,严格遵守《食品安全法》等法律条例规定,杜绝有害食品的发生。

制定员工绩效考核制度。为更好地将质量安全深入开展,编制了《员工绩效考核制度》,制定了各部门产品质量细则,针对分公司进行全面推广,与职工奖惩、奖金进行挂钩,提高员工积极性,真正使质量管理制度彻底落实。

加大投入力度,完善检验检疫设备。在原有化验室设备基础上,集团公司又投入近20万元,增购实验室检测设备,增加检验人员。首先对原材料及生产过程进行监督监测,加大产品抽检频率,其次对每批次产品进行出厂检验,并定期对产品进行送检,降低食品安全带来的风险。

2011年是国家“十二五”发展规划的开局之年,今年初,河南省福润家食品企业集团有限公司根据国家发展规划、产业政策及企业自身条件,制订了企业“三年”发展规划,顺应市场,研发新产品,延伸食品产业链条。

为加强企业资源整合,研发新产品,增加市场份额,公司投资5000万元,在贵友分厂建设牛羊鸡鸭屠宰车间;在宁陵建设低温烤肠、火锅料系列产品生产线。目前,烤肠生产线已投入运营,牛羊鸡鸭屠宰生产线已建成,预计在2011年年底投入生产,成功实现企业战略多元化,延伸产业链条,降低了生产成本,提高市场竞争力。

河南省福润家食品企业集团有限公司会继续凭着“诚、信、实、谨”的踏实作风,守住诚信底线,真正做好食品良心工程,为全力打造商丘标志做出应有的贡献。

(本版图片均为资料照片)



检验检疫



公司举行拔河比赛



公司举办元宵晚会



公司领导班子在规划公司蓝图



公司实景图



水饺车间