



睢县制鞋产业园鸟瞰  
本报记者 黄业波 摄

### 核心提示

制鞋、电子信息两大产业，从一无所有到风生水起，造就发展传奇。一张发展蓝图绘到底，中原水城同心接力奋进，绘出恢弘画卷。改革激发活力，开放带来活力。从上世纪改革之初到本世纪初，提起工业发展，睢县能提起的还只是“三个厂”——酒厂、纸厂、酵母厂。短短几年间，睢县借助河南省发展产业集聚区的发展机遇，制鞋、电子信息两大产业异军突起，扶摇直上，成为睢县主导产业，睢县经济发展走出

一片新天地。2017年，睢县制鞋和电子信息两大主导产业实现总产值174.2亿元，同比增长42.3%，纳税百万元以上工业企业27家。全县2017年工业税收完成3亿元，同比增长80.56%，增幅居全市第一。全县规模以上鞋及鞋材配套企业80余家，鞋材本地配套率超过85%，新增鞋类成品生产线40条，制鞋年产能达到1.5亿双。商丘金振源电子纳税总额1.12亿元，稳居全市工业企业纳税第一名。



商丘金振源电子流水线作业车间。本报记者 傅青 摄

## 1 从无到有，睢县突破依托农区资源发展产业的禁锢，让制鞋和电子信息产业在集聚区落地生根

8月1日，骄阳似火。睢县产业集聚区管委会副主任肖浩正在接待雄安新区的制鞋客商代表，肖浩说，现在一天有时要接待几拨来自河北的客商。最近几个月，来自有“北方鞋都”之称的河北安新县三台镇的制鞋客商，纷纷将企业整体搬迁到睢县产业集聚区。落地投产的有近40家，签订合作协议的有五六百家。

原来没有一家制鞋企业的产业集聚区，为何能成为制鞋产业的“磁场”？

这得益于睢县上下将近几年的苦心经营。

睢县产业集聚区成为河南省首批批准的180个产业集聚区之一，这是睢县绝好的发展机遇。察势者智，驭势者赢。2011年，睢县县委、县政府领导走出家门拓展思路，突破自我寻找出路。他们跳出睢县看睢县，分析全国经济结构调整、产业由沿海向内地转移的形势，寻找中原经济区建设的睢县坐标，论证睢县的人力资源优势，最终确定睢县产业集聚区的主导产业：制鞋产业、电子信息产业。

当年，通过招商引资，安踏鞋业落户睢县，为制鞋业发展打下了基础。

2012年6月3日，睢县印发了《关于加快建设中原制鞋基地的思考与建议》，从产业基础、建设机遇、承接载体、用工保障、区位优势和发展空间六个方面对睢县发展制鞋业进行了可行性分析。同时，提出了近、远期目标，即一年打基础，三年上规模，五年成基地，十年成鞋都。

“睢县要乘借商丘市打造‘承接产业转移示范区’的东风，把制鞋作为主导产业精心培育，以建设

‘中原鞋都’为目标，强力实施‘东引西融’战略，向东抢抓东南沿海制鞋产业转移机遇，加快承接产业步伐，努力完善产业链条，又快又好推进产业结构优化升级。”睢县县委书记吴海燕说。

改革，改出更鲜活的经济新动能。不竭动力，如涓涓细流，汇成江河。安踏落户之后，制鞋企业如雨后春笋般纷纷落地睢县：投资3.5亿元的华莹鞋业来了，投资6亿元的嘉晋鞋业来了，投资9.6亿元的源龙鞋业来了，投资13亿元的豪峰鞋业来了，投资1.8亿元的至和鞋材也来了……

电子信息产业是郑州航空港经济综合实验区规划发展的三大支柱产业之一，睢县积极借助商登高速和航空港实验区辐射带动作用，变边缘为前沿，围绕富士康郑州厂区，发展电子产业。

最早入驻的是商丘金振源电子科技有限公司。金振源电子科技有限公司是一家集研发、生产、销售、服务为一体的专业数控机床和表面处理为主导的制造业企业。

“一边风雨无阻建设厂区，一边如火如荼招聘工人。从征地到投产仅用6个月，睢县速度让我惊叹。”金振源科技有限公司项目负责人如是说。

时至今日，睢县电子信息产业园已装配CNC设备5000余套，华为、小米、iPhone等知名品牌订单纷至沓来，年产智能设备配套产品2亿多套。

商丘金振源这只“领头雁”的壮大，招引着富锦电子、诚裕电子、岱隆等电子信息产业领域一只只大雁渐次乘着产业转移的“东风”飞到了睢县。

# 「鞋都」跑出发展加速度

本报记者 胡绪全

## 2 从小到大，“睢县服务”“睢县环境”“睢县速度”……睢县持续优化营商环境，要素激活，产业“聚”变

首家落户睢县的河北三台制鞋企业鸿源鞋业总经理告诉记者：“我们在易地发展的过程中，因为不熟悉当地职能部门办公地点，遇到的最大困难是各种手续批复问题。到了睢县可不一样，我们不需要接触职能部门，所有手续都由工作人员帮助办理。”

“客商，首先是客，我们要用对待自己亲人的态度对待他们。”产业集聚区负责人说。

产业发展，项目引进和建设是关键。睢县县委、县政府突出抓好招商引资。为提升服务质量，睢县建立了责任落实机制，实行“1+X”工作法，对产业集聚区重点项目，实行一个项目，一名县级领导牵头，一个单位负责，一套班子推进，定事、定人、定责，定了就干，干就干好。出台一项项服务措施，提升“睢县服务”“睢县环境”“睢县速度”等一张张名片在业界的知名度、美誉度和影响力。

在制鞋、电子信息产业发展征程中，睢县依托劳动力大县优势，鼓励劳动力就地转移就业；借助河南省职业教育强县优势，培训制鞋产业和电子信息产业技术工人。如今，不光睢县剩余劳动力可以不出家门就业，四川、安徽等省市及附近县区的农村劳动力也纷纷来到睢县打工。

在制鞋、电子信息产业发展征程中，睢县制订了《鼓励外来投资主导产业项目优惠办法》，对入驻集聚区的制鞋及鞋材项目在财政税收、

项目、人才引进等方面进行全方位、多角度的扶持。县级领导分包联系企业，现场解决重点项目建设过程中遇到的融资、土地、用工等难题。

在制鞋、电子信息产业发展征程中，睢县瞄准福建晋江、广东东莞、浙江温岭、河北雄安新区等地，锁定行业龙头企业、品牌十强企业、上市企业，积极招大引强，不断培育壮大制鞋产业集群；瞄准深圳等地电子信息产业，引进的富锦精密电子、鼎能电子等电子信息产业发展势头迅猛……

短短几年时间，睢县制鞋产业从无到有、从小到大、由散到聚，2017年产值100多亿元。制鞋企业不光在产业集聚区落户，也逐步向乡镇和贫困村延伸，遍布城乡的制鞋产业布局越来越合理、越来越完善。

电子信息产业，一花引得百花开。几年来，睢县紧紧围绕延伸电子信息产业链条，做好上下游企业配套，与国内外多家智能终端知名品牌企业如iPhone、三星、LG、小米、华为等建立了良好合作关系，相继招引电子信息企业20余家，拥有3家省级工程技术研究中心。

随着产业的一步步壮大，睢县经济的产业之困已破茧成蝶，经济发展的含金量不断提高。

凝视现在的睢县，如同欣赏一幅精心创作的画卷，无论局部还是整体，都能体验到升腾与薄发的气势。品读现在的睢县，恰似阅读一部内涵丰富的书本，无论每页还是每行，都能感受到奋斗与崛起的气息。



产业新城。本报记者 黄业波 摄



河南嘉鸿鞋业包装车间一派繁忙。  
本报记者 刘忠 摄

## 3 从弱到强，“设备换芯”“生产换线”“机器换人”，睢县产业高质量发展迈出坚实步伐

在河南嘉鸿鞋业有限公司，记者看到，新引进的激光切割生产线可一次切割12层布料，由4个人操作的激光设备，生产速度超过了原来一条40人的生产线。这家企业靠设计研发和高端生产能力，中高端市场占有率越来越高，2017年产值超过了2.6亿元。

创新是引领发展的第一动力。睢县正以创新之力撬动结构调整和转型升级。“2017年我们确定26家重点企业，拿出5000万元科技创新奖励资金，有效调动了企业革新的积极性。”睢县县长曹广阔介绍。

目前，睢县企业科技创新和智能化改造如火如荼。2017年以来，睢县有36家企业被认定为科技型中小企业，13家企业申报省、市级工程技术研究中心，申报专利325项。2017年，睢县实现高新技术增加值22.3亿元，占规模以上工业增加值比重达到33.9%。

随着科技化、智能化改造的不断推进，2017年睢县制鞋业年产能超过1亿双，产值突破百亿元，同比增长18.4%。思凯奇、耐克、阿迪达斯、特步、安踏等知名品牌订单量剧增。

以商丘金振源电子有限公司为代表的睢县电子信息产业，更加直观呈现出科技创新带来的变化。曾经主要依靠富士康产品粗加工为生的金振源公司，如今直接做起了华为、小米、诺基亚等品牌终端产品配套。公司制造的高精度拍摄用云台设备仅有纽扣大小，单个市场销售价竟高达上万元。

明者因时而变，智者随事而制。高质量发展是大势，谁先跟进谁占先机。现在正在向睢县转移的河北三台镇的制鞋企业，也主动淘汰落后产能，换先进生产线。睢县三台制鞋商会王涛带来的飞线设备，就是自动化生产线。一个个花纹复杂的鞋面，工人只要操纵电脑机器织出来就是成品。

不光是制鞋和电子信息行业，在激励政策“杠杆”的撬动下，睢县传统产业也迅速跟上了科技创新步伐。2017年以来，睢县酒精、酵母、木业加工等传统产业共投入技术改造资金1.2亿元。豫粮集团睢州酒业技术改造后成为全省唯一一家生产无醇优质酒精的企业，企业年生产能力提高到6万吨，产品仍然供不应求。安琪酵母(睢县)有限公司技术改造后，年生产能力提高40%，成为全球最大的酒精酵母生产基地。

千古凤舞地，再起大风歌。传说，两千多年前，秦始皇偶梦宋襄公墓陵一带大水汪洋，一只金色凤凰在水中沐浴，光华耀眼，转而在空中盘旋飞翔，鸣叫声声。今天，睢县北湖北岸19.69平方公里的产业集聚区，正在上演新时代的“群凤和鸣”。

不负时与势，奋进新时代。国家AAAA级北湖风景区，往来人流如织；一湖碧水，记录的是睢县日新月异的变化。放眼远望，中原水城正掀起新一轮波澜壮阔的改革大潮……

### 【决策者说】

通过大力实施创新驱动发展战略，培育工业发展新动力，塑造工业发展新优势，加快形成“微成长、小升高、高变强”梯次，培育创新型产业集群，培强骨干企业，夯实中间后备力量，进一步夯实产业富民强县的基础。  
——中共睢县县委书记 吴海燕

### 【见证者说】

睢县的配套基础设施很到位，服务细致入微，让没来的想来，来的不想走。睢县的招商引资综合环境那绝对是国内一流。  
——361°(中国)有限公司首席执行官 侯朝辉

### 【打工者说】

在家门口打工，既能挣钱，又能顾家。我在产业集聚区干了6年了，感到很开心。  
——睢县城郊村民 庄海霞



活力睢县，魅力水城。 陈泽源 摄