



# 睢县商务中心区：春潮涌动满生机

文/图 本报记者 黄业波 通讯员 刘景澎 祝超

## 核心提示

时代发展，百舸争流。近年来，豫东农业县——睢县，凭借产业转移的“东风”，从无到有，从小到大，由弱到强，崛起了制鞋、电子信息两大百亿级产业集群。“中国制鞋产业基地”、“中原电子信息产业基地”的品牌知名度愈加响亮。随着发展的逐步升级，主导产业及县域经济发展对服务业的依赖程度越来越强。而睢县接受周边区域性中心城市的服务辐射能力较弱，发展出现了“短板”。

适时，省政府出台了《关于促进中心商务功能区和特色商业区发展的指导意见》，让睢县找到了发展的突破口。4000平方米企业电子商务综合服务平台、3.6万平方米企业总部中心、8万平方米农副产品专业市场、12万平方米建材家居中心、13万平方米汽车展销交易中心……一个个服务业项目相继在这里成型。睢县以商务中心区建设为抓手，顺势而为，筑起了现代服务业发展的新高地！

## A 科学定位：变“边缘”为“前沿”

根据省委、省政府《关于促进中心城市组团式发展的指导意见》，睢县由于空间距离因素，被列于商丘城市组团发展范围之外，划定为“区域性中心城市”。

这一听起来很“高大上”的称号，其定义却是：因接受商丘、开封、周口等区域性中心城市的服务辐射能力较弱，其发展所需的现代服务功能应主要由自身提供。简而言之：需要自给自足！

现实不容回避。随着发展的逐步升级，睢县受到客观条件限制的问题逐渐浮出水面：区位优势不够明显、资源要素不够集中、辐射带动力不够

强大……区域经济发展的驱动力正在悄然下降。

特别是进入2013年，睢县依托“人力资源大县”优势培育出的制鞋和电子信息产业遇到了国内同类行业并存的瓶颈：产业竞争力越来越依赖于设计策划、技术研发、物流配套等现代服务业的支撑，单纯靠扩大员工数量和加工规模来降低成本的空间急剧缩小……

难题如何破解？在两年前，这是一份全新的答卷！

适时，省政府出台了《关于促进中心商务功能区和特色商业区发展的指导意见》。以商务中心区建设为载体，增强城市发展实力和辐射带动力，实现

跨越式发展的全新思路，为睢县点破了发展“玄机”。

问题的解决离不开科学的分析。从宏观角度分析，睢县属于中原经济区陇海经济带不可或缺支点，产业发展主要定位于制鞋产业基地、电子信息产业基地、人力资源培训基地和文化旅游体育运动基地。围绕这一中心，发展现代服务业的需求必然为突出服务主导产业，兼备功能多元化。

通过研究全县范围内第三产业的各要素资源，发现布局成型的城市结构、不断增加的城市居民和不断壮大的产业集群，形成了产城融合发展大格局，为商务中心区建设提出了发展商业

的刚性需求。

从微观角度分析，填补“产”、“城”二者之间的这片区域，睢县拥有1000亩湖水的自然资源，是产业工人和城市居民休闲的首选之地。这一自然条件为商务中心区发展增添了承载休闲功能的因素。

综上，有产业基础、自然条件和区位优势支撑，立足产城互动发展和城市功能完善，睢县把商务中心区建设定位为“集商业、商务、休闲于一体的服务业产业集聚区”。

睢县逆转客观上“边缘化”的劣势，真正发展成为“区域性中心城市”，在理论上已没有问题。



睢县商务中心区核心区



崛起的睢县商务中心区

## B 合理规划：挖掘资源潜力 形成发展合力

天下无难事，只要肯登攀！

睢县破解难题的一系列科学规划开始实施：

人口基数大，但因商业不够发达，居民生活需求长期得不到满足，白白浪费了巨大的消费潜力——针对这一情况，在临近居民生活居住区发展超类商业综合体；

临近企业集中区，资金流量大、信息需求量大、货物吞吐量大的生产性服务需求随着产业集聚区的发展而急剧增长——针对这一情况，布局企业总部、金融服务、商贸物流等服务体系可

提升产业集聚区发展水平；

产城互动发展辐射的中心区域，生产、生活要素需求集中，衣、食、住、行、游、购、娱等需求不一而足，老城区低、散、小的服务业态已远远达不到实际需求——针对这一情况，划行归市建设配套专业商贸物流区域；

……

理清了头绪，合理的规划，使行动更加有力。

2013年9月，《睢县商务中心区发展规划》顺利通过省政府的审批，睢县商务中心区成为了全省最早审批通过的

商务中心区之一。规划内容的实用性和可操作性得到评审团成员的一致赞同。

两年间，睢县在这张答卷上不断书写着令人惊喜的答案——

促集聚。睢县把商务中心区按功能划分为文化旅游服务区、现代商务服务区、信息产业服务区、商贸物流服务区、综合商业服务区等“五区”，引导原本布局分散，规模较小的商业集中发展，弥补商业有效供给不足，提升商业发展规模和水平。

凝特色。突出与产业发展具有密切联系的商务办公、金融保险、科技研发、

信息服务等特色服务发展，为新型工业化发展提供源源不断的动力。规划出企业总部中心、数码港、鞋博城等特色发展区域，为催生新型业态打下了基础。

提服务。为提升主导产业生产性服务能力，规划了人力资源培训基地、工业企业配套公寓和客货物流中心等优势项目；为满足不断增长的生活性服务需求，立足强辐射、强带动，规划了集中经营的农副产品物流、建材家具、汽车农机和城市商业综合体等专业市场。

零散的资源在持续挖潜、整合中，逐渐形成了发展的合力。



中原水城电商园

## C 精准推进：新型业态助力经济转型

两年后，这是一份满意的答卷！

深秋时节，行走在睢县商务中心区，这里纵横交错的马路车流不断，商务楼宇林立整齐明亮，投入使用的项目蒸蒸日上，一个个新项目正在紧锣密鼓建设之中，与蓝天白云、绿树花草交相映照形成一幅多姿多彩充满生机的画卷，让人感受到的是春潮涌动的勃勃生机。

位于睢县湖东路和中央大街交叉口的丹尼斯城市广场项目建设如火如荼。该项目按照国际第五代休闲购物广场模式，拥有精品百货、综合超市、大型电玩娱乐城、专业电器连锁、美食广场等12大功能，预计年营业额可达5亿元；

按照“八区两库九中心”高标准建设的睢县农副产品交易中心，年交易额80亿元，形成了豫鲁苏皖接合部优质农产品供应基地，改变了传统市场“脏乱差”的现象；

总投资10亿元的亿丰建材家居市场，汇聚了建材装饰、家具家居、五金家电三大业态于一体，把单纯的交易场所变成了大批发商、大代理商、大经销商和电子商务集聚中心，既方便、实惠了群众，又提升了商家经营水平；

总投资3.6亿元的金亿车城项目，集汽车4S形象店、汽车2S展销店、快修保养、汽车美容装潢、电动车、自行车、农机展销等功能于一体，形成了“一站式”车类交易服务基地；

……

一处处服务业发展的新型业态，为县域经济发展注入了强大的新生动力。

同时，现代服务业对主导产业发展的促进作用同样明显。

位于商务中心区“T”字型架构首要部位的企业总部中心建筑面积3.6万平方米，不仅提供了商务办公、进出口贸易、会展服务、信息网络、科研平台、人力资源、全程政务审批等服务，而且专门划出了涵盖银行、信托、债券等多种功能的金融中心，为实现产业资源优化配置，提升企业竞争力，形成总部集聚效应搭建了新平台。

地处商务中心区核心区的中原水城电商园于2015年10月正式开业，建设装修面积7000平方米，位置优越，设施齐全，功能配套完善，拥有商务会议室、特产文化商城、特色馆展厅、报告厅、商务贵宾室、展示中心、便利超市、健身中心和多媒体厅等公共设施。睢县中原水城电商园作为本地最早成立的专业电子商务园区之一，集聚了品牌电商、代运营、第三方平台、电商培训等电子商务相关企业，正在逐步构建良好的电子商务生态圈。目前电商企业已入住20余家，入驻企业网上销售额逐日攀升。为帮助入驻企业更好地发展，园区为园内企业提供办公用房、创业辅导、产学研合作、投融资、项目申报等一系列服务，

为企业创造了良好的学习交流和成长环境，营造浓郁的电子商务创新创业氛围，助推企业健康快速发展。

针对电子信息主导产业打造的中原数码港总建筑面积3.8万平方米，针对制鞋及鞋材主导产业打造的中原鞋博城总建筑面积3.6万平方米，为两大主导产业企业发展集中提供了会展、批发、零售、商务办公和物流集散于一体的支撑功能。

……

原本1.95平方公里的商务中心区规划，由于优质项目“扎堆”入驻，二次调整升级规划面积为2.99平方公里，形成了“一轴一街五区”的发展格局。

“睢县商务中心区繁荣且充满活力的根源，是睢县以新业态催生新发展的实践探索。即：以市场促产业、带物流、引集群，形成以市场促产业集聚升级、以产业发展扩市场规模的互动发展格局。”县委书记吴海燕介绍。

睢县的群众见证着商务中心区两年来的发展成效。

“以前企业单纯依靠订单负责加工，发展很受局限，现在我们本地多家企业依托商务中心区功能来整合资源，可以直接对接国内外上下游市场，不仅企业横向之间的联系更加紧密了，而且开拓业务的空间也更加广阔，企业发展的后劲更足了。”河南华莹鞋业有限公司

董事长郭士军说。

春节临近，在睢县金亿国际车城，购车人阖家欢庆在年前提到了新车。全新的SUV披红戴花，在喜庆的鞭炮声中，缓缓启动。“车城有多个品牌可以对比，保养、售后一体，方便！”

感到方便和高兴的不仅仅是阖家欢庆，家住大付店的52岁的付阿姨一大早就来到亿丰建材家居广场，长期在睢县卖地板砖的她要在这里买一个商铺，“这里发展前景好，管理比较集中，我们不怕竞争，只有在竞争中我们才会做得更好！”

据统计，2015年，睢县商务中心区引进服务企业122家，规模以上服务企业61家，配套服务项目28家。实现服务业营业收入37.03亿元。在商务服务功能不断提升的促进下，睢县经济社会发展质量明显提升。

如今，行走在有“中原水城”之称的睢县，与蓝天碧水相映的，是商务中心区充满活力、兴旺勃发的景象。一个个重点服务型企业在落地生根、开花结果，筑起了发展前进的阶梯。一批批项目建设，如同强大的引擎，为睢县可持续发展不断积聚能量、贡献力量。

今天的建设就是明天的发展，明天的美好就在今天的努力。在商务中心区的助推下，睢县经济社会发展正向着科学发展的彼岸前进！



中原水城电商园特色馆展示厅



新落成的睢县客货物流中心