

以特色产业推动乡村振兴，河南省民权县麻花庄——

小麻花做成致富大产业

人民日报记者 毕京津



乡村振兴，产业兴旺是重点。

习近平总书记强调，要继续支持脱贫地区特色产业。要鼓励和扶持农民群众立足本地资源发展特色农业、乡村旅游、庭院经济，多渠道增加农民收入。

在河南省民权县麻花庄村，作为河南省非物质文化遗产，金黄的麻花不仅是村民喜爱的特色食品，还发展成推动当地脱贫致富的特色产业。小小的麻花怎样承载起乡亲们的致富愿景？小作坊如何变为脱贫致富的大产业？近日，记者走进麻花庄村，探寻当地带领村民发展特色产业带来的巨大变化。

——编者

清晨一场小雨，空气清新。麻花庄脱贫户许美丽一大早就出了门，来到村东头的瑞伟麻花厂，开始了一天的“搓麻花”。

七八个工人，一口油锅，就是麻花厂的一条生产线。“油烧起来喽，开工！”工头一声令下，许美丽熟练地拿起一切切好的发面段，压、搓、卷，瞬间一根“麻花”便成了形。随后“麻花”被放上传送带，倒入油锅，不一会儿，色香味美的成品麻花就出锅了。

麻花庄村位于河南省民权县，炸麻花已经有近300年的历史。村里的麻花酥、香、脆，当地的麻花制作工艺也是河南省非物质文化遗产。

金黄的麻花一度是麻花庄人增加收入的主要手段。在上世纪七八十年代许多人尚未解决温饱的日子里，麻花手艺人村里最早吃上了白面，其中还产生了当地最早的万元户。这些吸引了麻花庄几十家人炸麻花。但之后几十年过去，村里的麻花却始终止步于家庭作坊式的小打小闹。而麻花庄，也只是个默默无闻的贫困村。

变化，始于驻村工作队的到来。

理清思路——

有手艺有基础，摸清问题找出路

麻花庄原名五里河，地势平坦，土地肥沃，村里却一度很贫困。

“全村1812人，只有1871亩耕地，人均一亩多一点。土里刨食也就勉强够吃，家里稍微有个大点的花销，就要陷入贫困。2017年那会儿，全村有贫困户252人，贫困发生率高达13.9%。外出打工几乎是唯一出路，出不去的就没办法挣钱。”回忆起刚来驻村时的情况，从河南省司法厅到五里河驻村扶贫的第一书记杨永峰说，“平原地区资源不多，连山货都没得卖，发展产业是脱贫的最好办法。”

可发展什么产业好？

“村里说不上有啥产业，也没集体经济。”老支书说。“有啥特产吗？”老支书不回答，带杨永峰从村里几个作坊买来一些麻花，“你尝尝，俺村的麻花快300年历史了，味道还可以！”杨永峰咬了一口，嘎嘣脆，色香味俱全，“这麻花不错嘛！”

麻花真不错！杨永峰带着老支书跑到郑州、开封等地，到超市、到企业、到工地、到学校、到饭店，找熟人四处推销。吃过的人都说好。

“有这么好的产业，干嘛不发展壮大呢？”杨永峰问。“谁说没发展？村里有好几个麻花厂和作坊呢！”老支书说。

跟着老支书到厂子、作坊一瞧，杨永峰乐了。所谓作坊，就是一间房里支一口油锅，而所谓厂子其实也是作坊，不过是多了几口锅和几个人。“当时我走遍了全村的麻花厂和作坊，基本都存在脏乱差问题，安全隐患多，产品标准不统一，包装简陋、没有品牌。”杨永峰回忆。

据《民权县志》记载，五里河村的麻花已有近300年历史，制作技艺由本村的张氏家族世代传承，迄今已传到第十代，几百年来保持了酥、香、脆的口味。“村里甬管姓张不姓张的，一看能挣钱，都支起油锅炸起了麻花。有搞得好的，有搞得差的，但到现在为止，都做不大。”老支书说。

做不大，杨永峰感觉这是问题所在，却一时摸不清原因。

一次村里的麻花竟卖让他抓到了头绪。2018年春节刚过，一家大型超市来到村里收购麻花。采购员一进村，村里麻花厂、作坊的人都围了上来，各家为了多卖点儿，争相压价。最后，超市以超低价买走了一车麻花。而村民一算账，有的不咋挣钱，有的还赔了。

经过一番调研，杨永峰搞清楚了五里河麻花产业发展不起来的症结。“村里各家麻花味道大差不差，没有品牌，包装也不行，只能比着降价，结果谁也挣不着钱。没有积累，就谁也不做大。”杨永峰说，不光销售、用工、用料同样存在问题，“可以说，价格战这样的恶性竞争，是村里麻花产业发展不起来的主要原因。”

精准施策——

村两委牵头搞联合，各做各不如手拉手

2018年3月，乍暖还寒时候，一场事关五里河麻花发展的“产业发展大会”在五里河村召开了，杨永峰主持，老支书坐镇，8家麻花厂、5家作坊的话事人齐聚一堂。

“咱村人不能再相互拆台、恶性竞争了。乡里乡亲的，传承的也都是老张家做麻花的手艺，为何不能联合起来？”杨永峰开诚布公。

“咋联合？”
“凭啥联合？”
“联合有啥好处？”
各种质疑纷至沓来。
“为啥要联合？咱村麻花味道好，之所以卖不上价，是因为各自为政、恶性竞争。咱们要是联合起来，统一价格、



麻花庄村民在制作麻花。 毕京津 宋明 摄影报道

统一品牌、统一规格、统一销售，那利润就能上去，咱大伙儿就都能挣钱了！”杨永峰说。

村民李现仁站了起来：“价格上去了，能挣钱是好；可要是卖不出去，咋整？”

村民张国强也站了起来：“俺厂的麻花品质好，才不要和他们一个价儿！”
村民张国强强忍着说：“俺就想挣点钱养家糊口，小麻花能做大？你别光想搞大的。”

……
七七八八，各位话事人提了一堆意见。总结起来，就是怕统一价格后卖不出去，也怕统一后自己吃亏。杨永峰说：“只要咱们联合起来，提高品质，咱村的麻花产业一定可以做大。怕卖不出去的，我先包销3万箱；怕吃亏的，你想想，就自己那点规模能弄成啥？谁卖麻花的时候没受过气呀！咱联合起来有了规模，就有了议价权！”

几经开会讨论，最后各位话事人总算同意联合。
村里麻花质量监督委员会随即成立。村民张瑞存70多岁，炸麻花炸了40多年，有自己的麻花厂，是村里少有一开始就支持联合的人，“俺老汉炸了几十年麻花，算是看清楚了，单打独斗不行，相互拆台更不中！”由于在这行经验丰富，他和其他6人入选麻花质量监督委员会。

每周，张瑞存都会和其他委员分头到各个麻花厂和作坊抽查，不符合卫生、质量标准的当场要求整改，否则就不分配村里统一的订单。不到两个月，全村麻花生产卫生状况大大提升，都拿到了食品生产卫生许可。

驻村工作队和村两委组织订单承接和统一销售，把批发价格定为每箱28元，合12.5元一斤，价格比过去翻番，利润更是增长不少。

效果立竿见影。从开完“产业发展大会”到2019年春节，五里河麻花销售额达到700多万元，净利润100多万元，大部分麻花厂和作坊利润都成倍增长，村集体也获得收入20多万元。

许美丽亲身经历了这一切：“俺家就两亩地，之前孩儿他爹累死累活在外打工，挣的钱也不够孩儿们读书，俺家就成了贫困户。2017年，俺就到张瑞伟家的麻花厂打工。可那会儿不济事，厂子开开停停，一个月也干不了几天。到2018年底，就大不一样了。厂子天天生产，忙不过来，每天工资也开到了80元。现在，张瑞伟开了新厂子，俺一年光在这儿打工就能挣两万元，加上孩儿他爹打工和各项补贴，俺家脱贫稳稳的！”

做大做强——

打品牌亮招牌，村企农户谋共赢

2018年3月开完麻花“产业发展大会”，4月份村里进行了两委换届。村里党员选举了炸过麻花、跑过运输、走南闯北十几年的张永涛担任村支书，还选出了3名45岁以下的支部委员和村委委员，村两委班子更年轻，为麻花产业发展提供了组织保证。

村里的麻花价格和销售初步统一，经济效益就噌噌往上涨。杨永峰和新的村两委随即决定把“联合统一”推向深入。

统一品牌。“张国栋的爹张培仁上世纪80年代就开始炸麻花，炸出了品质也炸出了名堂，还到北京参加展览拿过奖，十里八村出了名。我们就把麻花品牌统一命名为‘张培仁’，要求各家承接村里订单时挂这个牌子，并保证质量。当然，为了百花齐放，我们也允许他们保留各自的小品牌。”杨永峰说。

统一规格。规格的统一是在不断地摸索和碰壁中逐步形成的。“我们带着麻人去郑州的超市搞推销和试吃，超市和消费者嫌麻花太大，吃起来不方便，我们回来就要求各家以后只做12厘米长、一指粗细的小麻花；我们拿到电影院卖，人家反映一包装8根，吃不了浪费，我们就调整为每包不超过4根。”杨永峰说。经过五六次反馈改进，他们最终确定了每包4根，每根12厘米长、一指粗的麻花生产和包装规格。

统一销售。2019年3月，经民权县委和县政府批准，五里河村正式更名为麻花庄村。随即，民权县麻花庄村食品有限公司正式成立，采取“公司+农户”模式，把村里的8家麻花厂、5家作坊整合起来，由村里统一采购原材料、统一管控质量、统一对外销售。原各生产厂家作为村集体企业的生产车间，由村里分配生产任务。生产的麻花由村集体企业统一对外销售。产生的利润50%归生产厂家所有，50%归村集体所有。村集体经济收入，一部分用于研发麻花新产品、开拓市场，扩大再生产；一部分用于村里建设。

“联合统一”的效果很显著。2019年，麻花庄村全年完成麻花销售1000万元，实现村集体收入50万元，直接带动300多个剩余劳动力就业。村集体利用销售麻花带来的收入，设立公益岗位28个。2019年，麻花庄建成了麻花博物馆。

做精做细——

发力电商勤研发，品种多样拓市场

随着麻花产业步入正轨，如何更精细化多样化，成了河南省司法厅派来的驻村第一书记宋明常常思考的问题。

“光一个包装用的袋子，就设计了好几次。”宋明说。村里麻花原本包装简陋，不利于推向商超，也不利于电商销售。宋明他们想设计一个精美、时尚的包装，但又想省设计费，决定自己设计，结果费了很大劲儿都失败了。最终，听说这是扶贫产品，一家文化产业公司主动上门，以5000元的设计费为他们设计出了现在的包装，外形美观、特点突出。

“有一次，一位浙江的客商提出要求，能否生产一些甜味的麻花？这给了我们新的启示。”宋明说。

2021年6月，驻村工作队和村两委派大学毕业回村的年轻后生张亚博和村里的入党积极分子张宏志一起到河南省农科院，在食品专家指导下，利用农科院的专业仪器，进行了10多次实验和改良，在原味麻花的基础上开发出了甜味、紫薯、香辣、麻辣、海苔、蔬菜等七八种口味。“后来经过村里集体讨论、尝试，选定了原味、紫薯和香辣3种主打口味。我们把多种口味组合销售，满足不同人群需求。”宋明说。

年轻人有干劲、有想法，宋明就努力培养张亚博和弟弟张亚创做村里的电商主播。“我们陆续在多个电商平台开设了免运营费的麻花网店。除了邀请网红加盟，我们也培养自己的主播，特别是村里的年轻后生。”宋明说。打开他们的网店，各种价格、口味、组合的麻花一应俱全。依靠网络销售，张亚博兄弟俩去年实现销售额200多万元，净利润30万元。

“现在我们建起了两座新厂房，准备租给村里的麻花作坊扩大生产。镇里靠前服务，协调有关部门给我们村装了大功率变压器，从此全村炸麻花都用油锅，既环保，也能更精确控制油温。”谈到未来的打算，宋明说，他们正准备在村里建设一个麻花产业园，“扩大生产，拓宽销路，我们还要进一步扩大麻花的销售范围。小小麻花即将走向世界！”

(原载于2022年4月24日《人民日报》4版)

快评

提升组织力 增强引领力

□ 陈亚楠

麻花手艺传承了近300年，却长时间处于家庭作坊式的小打小闹，麻花庄的麻花产业曾经存在的小弱散问题，具有一定代表性。如何解决这个问题，谁来牵头？从谁入手？麻花庄选优配强两委班子，在驻村工作队的帮助下，提升基层组织能力，增强产业发展引领能力，较好解决了这个问题，其经验具有一定共性。

发展乡村产业是系统工程，需要统筹多种力量、整合多方资源。最关键的是农村基层党组织能够成为带领乡亲们致富谋发展的主心骨、领头雁。看到打价格战、搞恶性竞争，就由组织牵头联合发展；看到卫生不达标、安全隐患多，就由组织牵头成立质量监督委员会，抽查、整改、提升……乡村振兴，离不开农村基层党组织的担当作为。着力建强基层党组织，有效汇聚和整合乡村资源，使党员干部能够扑下身子、甩开膀子、迈开步子，领着农民干、带着农民富，广大群众的积极性必将被激发，农村的发展必将充满活力。

(原载于2022年4月24日《人民日报》4版)

国内新闻

煤电仍将长时期承担保障电力安全的重要作用

新华社北京4月24日电 我国以煤为主的资源禀赋，决定了煤电在相当长时期内仍将承担保障我国能源电力安全的重要作用。这是国家能源局副局长余兵4月24日在全国煤电“三改联动”典型案例和技术推介会上说的。他表示，2021年全国煤电以不足50%的装机占比，生产了全国60%的电量，承担了70%的顶峰任务，发挥了保障电力安全稳定供应的“顶梁柱”和“压舱石”作用。

余兵介绍，随着我国碳达峰、碳中和目标的提出，电力系统清洁低碳转型的步伐将进一步加快，煤电将逐步由提供电力的主体电源转变为电力电量并重的支撑性和调节性电源，概括讲就是“两降低、两提升”，“两降低”就是装机占比和发电量占比的降低，“两提升”就是灵活调节能力和清洁高效水平的提升。

“2021年全国煤电度电煤耗大约为305克，尽管已经优于美国和德国，仅次于日本，且超临界和超超临界机组占比已经超过50%，但亚临界机组还有近4亿千瓦，这部分机组的煤耗明显偏高，需要尽快实施节能降碳改造。”余兵说，大电厂覆盖范围内还有一些20蒸吨甚至10蒸吨的燃煤小锅炉和运行年限长的小热电，应当抓紧实施替代。

余兵表示，在当前的技术条件和装机结构下，煤电是最经济可行、安全可靠的灵活调节资源，在提升电力保供能力的同时促进可再生能源发展。

海口：博物馆里看海洋文明



4月24日，游客在海南省博物馆里参观“南溟奇甸”南海海洋文明陈列展。海南省博物馆以明代的《南溟奇甸赋》为基础，于2017年编创出“南溟奇甸”南海海洋文明展陈体系，既展示了海南的历史风采及海洋文明，又化展陈为文化旅游攻略。

新华社记者 张丽芸 摄

国家六部门正联合挂牌督办一批涉冬奥侵权盗版重点案件

新华社北京4月24日电 中宣部版权管理局局长王志成4月24日在国新办举行的2021年中国知识产权发展状况新闻发布会上介绍，目前，国家版权局等六部门正联合挂牌督办一批涉冬奥侵权盗版重点案件，相关进展将适时公布。

国家知识产权局副局长何志敏介绍，今年一季度国家知识产权局分两批对恶意抢注涉及北京冬奥会、冬残奥会的1742件商标及其申请人、代理机构予以通报曝光。

王志成介绍，国家版权局等多部门联合开展了冬奥版权保护集中行动，一方面整治未经授权通过广播电视、网站、IPTV、互联网电视等平台非法传播冬奥赛事节目的行为，重点打击短视频平台公账号未经授权提供冬奥赛事节目直播链接，集中批量在网络平台上传冬奥赛事节目的行为，以及网络主播在直播中未经授权传播冬奥赛事节目的行为；另一方面加强对电商平台等重点网站、比赛场馆周边等重点区域、商品生产集中地和销售集散地等重点市场的版权巡查，打击各类涉冬奥视听、文字、美术、音乐等作品的侵权盗版行为。

“截至2022年3月15日，各视频、社交、直播、电商及搜索引擎平台接到各类权利人通知后共计删除涉冬奥侵权链接110770个，处置侵权账号10072个，有效保证了冬奥版权保护秩序。”王志成说。

关于《商品房买卖合同》履行受不可抗力因素影响事宜的公告

尊敬的新城公馆（金科·天湖湾）业主：

非常感谢您长期以来对项目的信任与支持。值此全民防疫的重要时刻，项目全体工作人员向您致以最诚挚的问候。

自2020年以来，伴随着新冠肺炎疫情的暴发和蔓延，给全国人民的生产生活带来了巨大影响，各级政府纷纷启动一级公共卫生事件应急响应机制，并相继颁布了一系列防控指令，出台了一系列限制政策，在此期间项目严格响应国家疫情防控号召，并遵守各项停工停业通告，使得项目整体建设施工进度受到严重影响。近两年来受疫情影响和洪水影响，河南省商丘市政府部门已连续发布多个疫情防控和灾后重建文件，旨在要求加强疫情防控和灾后重建工作。

按照合同约定，现就您与我司所签署的《商品房买卖合同》履行受不可抗力因素影响相关事宜向您致函：项目受新冠疫情和洪水不可抗力因素影响，存在顺延交付/顺延办证的可能，由此给您带来的不便我司表示深深的歉意，望您悉知与理解。

特此告知。

商丘悦恒房地产开发有限公司
2022年4月25日