

十年一剑 “中国鞋都”显锋芒

本报“商丘非凡十年”全媒体报道组

植入中国芯5G物联网芯片,整体成本较进口产品降低60%;节省四分之三用工量,每条线降低人工成本支出300万元,节约用电30%,耗材使用量节约40%;7×24小时连续工作,产能每小时180双,良品率99%……

这是睢县深慧视5G智能车间制鞋机器人的实际生产数据。车间首次引入AI+数字孪生智能制造技术,改变了传统制鞋的生产方式。

一张蓝图绘到底,十年风霜磨一剑。睢县制鞋产业从无到有,从小到大,从大到强,“中国鞋都”声名鹊起。如今已云集全链条制鞋企业427家,年产能从零发展到3亿双,生产工艺实现从制造到智造的迭代升级,配套能力达90%以上,在全国制鞋版图烙上了耀眼的“睢县印记”。



以制鞋为主导产业的睢县先进制造业开发区从业人员已达5万人



睢县制鞋产业智能化水平走在了全国前列



工人正在乔丹鞋业成型车间赶制订单



本报全媒体报道组记者在睢县走进制造业开发区采访



睢县科创产业园科技馆

“产业洼地”确立主导产业

10年前,作为传统平原农业区,睢县工业基础薄弱,经济发展滞后,据统计:2011年,睢县生产总值105亿元,财政收入2亿元,规模以上企业仅有58家。当时,主导产业不明晰,产业发展受阻遇困局,可以说是一片企业小而散的“产业洼地”。

如何蹚出一条路来?这是横亘在时任决策者们面前的难题。

当时,以制鞋闻名全国的晋江用工紧张日趋一日,越来越多的晋江鞋企到睢县招工。制鞋产业是劳动密集型产业,此时,正处于产业迷茫期的睢县,受“被招工”触动,敏锐的意识到人力资源优势是发展制鞋产业的巨大优势。他们来招人,我们去招企业!睢县党委、县政府领导通过研判分析,依靠逆向思维,决定学习晋江从零起步,历时十余年做成中国“品牌之都”的成功经验,从承接制鞋产业转移入手,大力发展县域工业实体经济主导产业。

自此,睢县“白纸绘宏图”,“盯准一双鞋,选准一条路,横下一条心,做大做强制鞋业。”制订出台《“中原鞋都”发展纲要》,确立了“一年打基础,三年上规模,五年成基地,十年成鞋都”的发展目标。

在中国鞋都博物馆,清晰的记载着睢县制鞋产业“从0到1”的发展过程:2011年,睢县组成高规格的招商团队,求来回奔波20多趟,最终,招引广硕集团落地睢县,首期投资6亿元兴建嘉鸿鞋业。2012年年初,占地面积350亩的嘉鸿鞋业生产线全面启动。当年,安排用工1000多人,产值破亿元。嘉鸿鞋业的成功,让睢县的决策者们更加坚定了发展目标。

2012年,晋江出现更为严重的“用工荒”。人力不足,晋江需腾笼换鸟;承接转移,睢县需筑巢引凤。为招引更多的企业落地睢县,当年,睢县组成70个招商小分队,300多人奔赴10余个省、市考察招商,开招商推介会30多场次。

为给入驻企业提供良好的生产、办公、生活环境,睢县坚持“五规合一”科学编制总体规划,并且改造提升路网、管网、电网等,还建设了人才公寓、学校、医院、客货物流中心等公共配套服务

项目,推动产业集聚区与城区功能共享。

龙头企业群聚叫响“中国鞋都”

睢县紧抓雄安新区启动建设需千余家鞋企搬迁的重大机遇,在2017年年中至2019年1月,不足两年时间,就招引100家制鞋企业、50家配套关联企业、60家商贸物流企业成功转移到睢县。雄安三台镇排名前十的企业有5家转移至睢县。

同年,睢县年制鞋能力突破1.5亿双,产值近200亿元,制鞋配套能力达90%以上,“中原鞋都”开始叫响。

中国鞋都博物馆不但记录着龙头鞋企落户睢县的重要时间节点,同样,也记录着不断刷新的“睢县速度”:从签约到投产,乔丹用时70天、鸿星尔克用时45天、斯凯奇福盛用时25天……

2021年11月11日,鸿星尔克与睢县签约。11月12日,鸿星尔克泉州生产总部开启授权出征仪式。“我们到达后,睢县全程实施金牌服务,税务登记、营业执照等审批手续我们没跑一步,全部办结。”鸿星尔克(商丘)实业有限公司负责人姚金来有感而发。公司总投资5亿元,采取“边建设边生产”的模式,12月26日,第一批产品正式下线。

营商环境是睢县实现招大引强的“金招牌”。从“两个零接触”服务到主动作为、无微不至的“保姆式”服务,再到前瞻后顾30年的服务战略确立,睢县实现了服务效能“三级跳”。同时,通过强力推进重大项目联审联批周例会、“月督查、季观摩、年总评”和“一清单、四机制”等工作制度落实,让企业在睢县享受“零跑腿”优质服务。

睢县坚持一张蓝图绘到底,坚定不移培育壮大制鞋主导产业,逐步实现由增量到提质的转变,由“全面开花”到招大引强重大转变。

特别是2019年以来,睢县锁定行业龙头企业、品牌十强企业、上市企业,依托多种招商方式积极招大引强。足力健、乔丹、鸿星尔克、斐乐、尤尼克斯、禧玛诺等100多个国内外知名品牌相继落地睢县。

如今,睢县427家鞋企年产能达3亿双,较2019年实现翻番,“中国鞋都”实至名归。更为可喜的是,2021年,全县生产总值从2012年增长到247.1亿

元,全县一般公共预算收入11.08亿元,为2012年的3.96倍,年均增长14.8%。

智能制造引领制鞋产业链式发展

7月26日,福建晋江陈埭镇鞋材商会会长丁鹤鸣一行14人第三次到睢县考察,27日,他们与睢县有关方面达成了初步落户意向。

陈埭镇鞋材商会所属以及关联企业有3000多家,产品涵盖制鞋所需的所有配套鞋材。他们一旦落地睢县,睢县必将实现再次腾飞。

丁鹤鸣他们为何如此钟情睢县?从制鞋到“智鞋”,是发展趋势,更是引领行业发展的“先手棋”,招商引资的“燃爆点”。丁鹤鸣说:“谁占领智能制鞋先机,谁就会具有更加美好的未来。”如今,睢县在智能制造上,已先行一步,实现了行业引领。

何以领先?深慧视给出了答案。作为全球PC领跑者的联想,深慧视3D视觉核心技术解决了不同鞋型的机器人轨迹生成柔性生产业界难题。

据深慧视负责人韦卫介绍,睢县的这个“工业元宇宙”工厂,包含5G智慧工厂、智能制造展厅、机器人生产线、5G研发实验室等多个重要空间,将会持续助力睢县制鞋产业的数智化转型发展。

睢县智能制造“十四五”发展规划显示:深慧视今年将投产6条生产线,“十四五”末,投产200条生产线。“到时,将会实现智能机器人制鞋企业全覆盖。”韦卫说。

其实,足力健已经进入了“智鞋”时代。投资60亿元的足力健项目将全球智能鞋研发中心设在了睢县。2020年投产,从意大利、德国引进的120条智能生产线,推动睢县“智”鞋挺向世界最前沿。

以智能制造为引领,睢县注重全链条谋划,把招引关联配套企业整体转移作为出发点,着力建链、延链、补链、强链,加速制鞋产业链式发展,着力吸引上下游配套企业集聚,全面提升集群化水平。

一双鞋,一条路,一座城,一群人,一起拼,一定赢。睢县,用10年之功,用“一双鞋”擦亮了一座城。2021年,睢县成功创建“河南省县域治理‘三起来’示范区”,2022年3月,又被授予“河南省民营经济示范城市试点”。

执笔:郭文剑 侯国胜 黄业波
摄影:黄业波 傅青 魏文慧 贾晶晶



扫码看视频

中国鞋都

Shoek Suzhou of China

睢县经济开发区·客货物流服务中心

中国鞋都博物馆