



位于江苏省南通市海门区西北角的“中国叠石桥国际家纺城”。
资料照片

从叠石桥“归来”的创业者

文/图 本报融媒体记者 王 冰

2月4日，农历正月十四，人们还沉浸在新年的喜悦中，而夏邑县中峰乡吴楼村一处占地1000多平方米的生产车间已经机声隆隆。车间负责人王长标是附近的中峰乡刘楼村人，他自豪地告诉记者：“这是一个家纺有限公司生产车间，生产床上用品‘四件套’及枕头、床垫等，品种有几十个。我们每天通过网络销售到全国各地的‘四件套’有2000多套，最高峰时一辆大货车都装不完！”

2010年，王长标来到江苏省南通市打工。2021年8月，他与中峰乡大辛庄村的黄心想一起返乡创业。目前，他们分别在家乡和南通市的“中国叠石桥国际家纺城”各设立一家公司，南通的公司负责网上销售，家乡的公司负责生产加工、发货。几年间，他们在家乡和叠石桥之间架起“桥梁”，形成了一个产供销一条龙的完整产业链条。

夏邑县商务局副局长科员，县“回归经济”发展、承接产业转移示范县建设攻坚领导小组办公室副主任李猛告诉记者：“据不完全统计，像王长标这样从南通回来创办家纺企业的，夏邑县还有200多家，主要集中在歧河、会亭、郭店、曹集、中峰、业庙等乡镇。”

编外乡镇

叠石桥处处有夏邑人的家乡情结

在我国提起家纺，必然提起南通；提起南通，必然提起叠石桥；提起叠石桥，必然提起夏邑县。实质上，叠石桥已经不是严格意义上的一个地名，俨然成为南通家纺的代名词。

叠石桥位于江苏省南通市海门区三星镇，被人们誉为“小温州”。近年来，这里因家纺产业集群的快速发展而享有越来越高的知名度，成为全国家纺系列产品的生产基地、销售场所和物流中心。“中国叠石桥国际家纺城”是国内规模最大、档次最高、配套最全、功能最强、国际化、现代化、家纺专业特色大市场，它由两部分组成，属于海门的是针对客户的成品市场，属于通州的是针对工厂的面料市场。

2019年年末返乡创业的会亭镇冯楼村人刘淮南，在“中国叠石桥国际家纺城”经营家纺用品两年多。他说：“我们村由崔油坊、冯楼、七神庙等8个自然村组成，人口2500多人，最多时，我们村在叠石桥的就有1200人，去得最早的已有20多年，都是亲戚带亲戚、全家一起搬，我就是跟着叔叔和几个堂兄弟一起去的。”

据刘淮南介绍，叠石桥又称“河南小夏邑”，有5万多名夏邑人在此谋生，每3个叠石桥人中就有一个夏邑人，被戏称为夏邑县的“编外乡镇”。“刚到叠石桥，我以为到了大城市，说普通话，一搭腔，谁知道都是夏邑人，腌汤、会亭肉盒、会亭地锅炖、牛肉汤、河南烩面、夏邑麻辣串随处可见。”刘淮南说。

高德地图显示，叠石桥距离夏邑县600多公里。2019年，夏邑县孔祖酒业总经理王海强曾到叠石桥看望过朋友。他说：“在叠石桥，几乎给当地人打不着交道，电商、物流、快递、餐饮、住宿、副食商超等经营者都是夏邑人。走在街上，听到的是乡音，环绕的是亲情，几天下来，感觉是到了夏邑县的某个乡镇。”

据了解，在南通生活的夏邑人大多从事家纺及相关行业，开办的家纺企业约1500家，以投资在500万元以下的小规模家纺企业为主，年销售总额约200亿元，税收达2亿元。

数万夏邑人在叠石桥打工创业，为当地家纺产业作出了贡献，受到了当地政府和家乡政府的肯定。



▲曹集乡彭寨村返乡创业人员彭刚通过网络直播家纺产品“四件套”。

▲郭店镇电商示范街街景。

20世纪90年代以来，一批批夏邑人通过姻亲、朋友、战友、同学等关系，集聚到叠石桥从事家纺及相关行业。但是，随着时代的发展，绝大部分夏邑人经营的小规模家纺企业越来越不适应当地的社会发展需要。

作为一名学者型干部，夏邑县中峰乡党委副书记段性磊曾先后两次到叠石桥考察调研，他认为，随着南通新的城市规划逐步实施，一大批小规模家纺企业面临拆迁，仅从叠石桥的纺都大道至沪陕高速叠石桥收费站就有近1000家，其中大部分由夏邑人开办。同时，小规模家纺企业安全生产不达标，安全事故发生率较高，已成为南通安全生产部门的重点监管对象。此外，随着拆迁区域的扩大，房租价格大幅提高。2020年，叠石桥的厂房租金为每平方米120—130元，2021年涨到每平方米180—200元，房租年增幅达50%。

2015年9月18日，在南通创业的夏邑人组建了河南商会家纺城分会，他们抱团取暖，合作共赢，引领行业持续发展。但是，20世纪90年代到南通创业的夏邑人随着年龄的增长，叶落归根的情结越来越重；新一代在南通创业的夏邑人受经商环境、城市拆迁、成本增高、子女就学等因素影响，返乡创业的想法也愈加强烈。尤其是近年来，电商平台已经成为家纺销售的主要渠道，在南通销售跟在夏邑销售完全一样，且在家乡人工、房租等成本更低。

种种迹象表明，在南通的夏邑人返乡创业不失为最佳选择。

在段性磊走访的73家企业中，除1家规模以上企业外，其余小规模企业均有返乡发展的想法，但顾虑最多的是怕家乡家纺产业链不全。在南通，企业机器故障随时修、生产材料市场全、销售缺货有处拿、招聘工人不用愁。如果返乡创业，面临原料要从外地买、布料要在地染、机器只有自己修的诸多困难。返乡创业者盼望政府出台优惠政策，促成更多夏邑人返乡办厂，形成“东市买骏马，西市买鞍鞯，南市买辔头，北市买长鞭”的完善家纺产业链条。

民有所想、我有所谋，民有所呼、我有所应，民有所求、我有所为。2022年1月4日，夏邑县制订《“加快回归经济发展提升承接产

乡村振兴，关键在人。近年来，夏邑县的种种利好政策温暖了在外游子的心，各类人才纷纷返乡创业，叠石桥的夏邑人更是“春来燕归巢，倾情报桑梓”。

春暖燕归，成效初显。

夏邑县中峰乡党委、县政府先后两次组织由乡党委书记王楠、乡党委副书记段性磊、企业办主任董先民带队，到叠石桥驻地招商、以商招商，吸引更多在南通的夏邑人返乡办厂。

“截至目前，我们已引回家纺企业5家，总投资约1900万元，正在筹备建设100亩的‘回归经济’产业园。”段性磊介绍。

王海强去南通看望的朋友叫韩超，已经在叠石桥拼搏了10多年，2021年返回夏邑县歧河乡小韩楼村创业，专门为周边家纺生产企业供应棉类面料。韩超的外甥刘涛也是返乡创业者，他在歧河乡刘小庙村开办了一家专门生产被子的工厂。据了解，这些返乡创业者似乎都有一个不成文的约定——生产不同的产品，形成一个完整的产业链条。

会亭镇冯楼村的刘淮南返乡创业前，与几个堂兄弟多次召开“碰头会”，从供货、电商、生产等各个环节谁做哪一样明确分工，以一个完整的产业链回归家乡、抱团发展，只需要从南通进些辅料就可以在家乡蓬勃发展。刚返乡创业时，他们几个人合伙投资100多万元，建成一个3000平方米的生产车间，刘淮南拥有500平方米，为几个堂兄弟供应无纺布、家用被子和美容被芯，仅美容被芯每天就能生产八九百条。因为业务迅速壮大，今年春节前他又投资一个占地2000平方米的生产车间，花费40多万元从南通购买一台梳理机。记者采访时，他正在调试设备：“马上立春了，我准备大干一场！”

与刘淮南一起返乡创业的还有他的妹妹刘晓莉。刘晓莉的婆家位于郭店镇李楼村，与娘家相距不远。她刚创业时只有两台机器，主要生产绗绣产品，现在已经发展到6台，生产丝棉被、沙发垫子等，一天布料都能用1000多米，年收入五六十万元。记者采访时，刘晓莉和丈夫李渊一直忙碌着，4台机器运转不停。

他们兄妹二人生产的家纺产品，除供应弟弟及几个堂兄弟网络销售外，还供应胡桥、济阳及永城市几个乡镇的电商。

2月3日傍晚，在郭店镇党委副书记张永的带领下，记者来到郭店镇电商示范街参观了从南通返乡创业的李凯专门销售家纺产品的展厅。该展厅上下三层，占地3000多平方米，展品琳琅满目，数百种家纺产品全部由当地群众外加工。李凯通过网络销售，做大了一个产业，带富了一方百姓。

他们放弃在江苏南通生活的诸多便利条件，瞄准家乡发展的区位优势，踊跃回到家乡创业，并积极搭建平台，带动更多外出务工人员一起返乡建设美丽乡村，为乡村振兴打开全新空间、注入强劲动力。2月3日至6日，记者先后到夏邑会亭、郭店、曹集、歧河、中峰等乡镇进企业、到车间、看网店，走访这些——

业转移示范县建设”行动方案》，要求各乡镇及县直有关单位加强与在外夏邑籍人员联系，全面了解夏邑籍在外创业成功人士的产业分布、生产经营情况、回归意向，组建7个驻地招商组，其中就有南通，开展链条式招商、产业链招商、“总部经济”招商、“飞地经济”招商，助推企业落地。同时，优化营商环境，打造“诚信夏邑”，成立“回归经济”发展、承接产业转移示范县建设攻坚领导小组，由县政协主席蒋海凌任组长，县委常委、统战部长李建领任常务副组长。

近年来，夏邑县还紧紧围绕“增品种、提品质、创品牌”战略示范主题，将“纺织服装”作为特色产业优势产业，按照“纺织产品走高端，服装产品创名牌”的思路进行培育，相继荣膺中国新兴纺织产业基地县、中国高端纺织服装特色产业基地、河南省纺织服装名城名镇推动大奖等国家、省级荣誉，纺织服装产业已初步打造成覆盖面广、创新要素集中、产业层级高、优势互补、辐射力强、全国闻名的纺织服装产业集群。今年春节前夕，夏邑县还被评为全省2022年消费品工业“三品”战略示范城市。同时，夏邑县电商发展迅猛，拥有中国淘宝乡镇10个、中国淘宝村4个，位居全省县城第一。

2022年3月28日，夏邑县人民政府专门出台文件，要求各乡镇、县直有关单位从土地使用、税收、招商引资等方面给予“回归经济”大力支持。

1月18日，夏邑县召开联通华夏商业联



位于夏邑高新区的德比尔斯纺织品有限公司，两名合伙人都是90后，都是从南通“归来”的创业者，一位叫梁栋，罗庄镇梁庄村人，一位叫牛永搏，会亭镇牛庄村人。他们2020年返乡创业，目前生产车间占地7700平方米，忙时工人100多人。公司有6个直播平台，只在抖音平台销售，每天销售1000多套床上用品“四件套”。“由于生产量大，公司裁剪师张猛上个月领工资加奖金15600元。像这样的裁剪师，我们有3位！”该公司负责生产的蔡圣章说，自豪之情溢于言表。

与德比尔斯一墙之隔的恒辰纺织品厂，公司负责人张春雷是歧河乡张集村人，生产负责人彭红元是歧河乡青铜寺村人，他们也是从南通“归来”的创业者。占地近4000平方米的车间主要生产毛毯、被子，附近的一家布料厂成为他们的一个重要供应商。公司平时四五十个工人，有5个直播间，产品全是网络销售，而且80%是自销。

夏邑高新区管委会工作人员夏东明是负责这一片的网格长，他告诉记者：“我辖区内有80多家企业，返乡创业的就有10多个。旺季时，我们每天都要往南通发一货车家纺产品。”

曹集乡彭寨村村干部彭练刚是一位转业军人，也是一位返乡创业青年。2006年他到叠石桥从事电商行业，2020年在乡党委副书记李保卫的劝说下返乡创业，以自己富带动家乡富。他在歧河乡张桥村建了一个加工厂，在长寿社区建了一个网店，线上线下相结合，让互联网成为线下交易的前台，实体店成为线上展示产品的柜台，每天3个人轮流直播最少两个小时，网上销售产品上千套。江苏洋河酒厂股份有限公司一个营业员到彭练刚的“网红店”后，每年在这里订购床上用品3000多套用于发放职工福利。仅2022年，他们公司就用了170多万平方米布料，7个裁剪工裁好后再由附近村民外加工，帮助附近村民实现了家门口就业。

李保卫介绍，素有“江北水乡”之称的彭寨是一个乡村旅游的好去处，彭练刚还在家乡成立了一个农业产业发展专业合作社，帮助刚创业者找到发展方向，推销民间工艺制品、开发休闲农业和乡村旅游资源。“仅2022年，彭练刚便帮助13户村民发展葡萄种植，种植面积有200多亩。下一步，他还准备

合会筹备工作座谈会，充分发挥全县在外地10万商户的优势，做到内联外延，积极宣传推介夏邑，吸引更多在外创业人员回归夏邑投资兴业，为家乡发展汇聚更多更大正能量……

便觉眼前生意满，东风吹水绿参差。夏邑县已经向在南通创业的夏邑人敞开了大门。

“利用夏邑县人工、租金和物流成本低廉等优势，让返乡创业者看到成本的降低也是真金白银的利益，让返乡创业者真正实现事业有发展、经济得实惠、企业能壮大、财富强增长。如能将夏邑人在南通开办的1500家家纺企业回迁700家，至少能产生100亿元的营业额，实现税收近亿元。”对此，段性磊信心满满。

戏台搭好了，只等演员闪亮登场！



▲位于夏邑高新区的德比尔斯纺织品有限公司工人在加工家纺产品。

▲恒辰纺织品厂生产负责人彭红元严把产品质量关。



夏邑县中峰乡党委副书记段性磊（右）到吴楼村一家“回归”企业走访。

通过网上直播，把村里的草莓及草莓苗推销出去。”李保卫说。

2月3日，刚刚从夏邑县三级干部大会上领回综合目标金奖的曹集乡党委书记刘亚表示，该乡准备选址建设“家纺城”，为“回归经济”筑巢引凤。获得综合目标银奖的郭店镇党委书记杨晓辉则表示，利用现有的中国淘宝小镇继续为“回归经济”加油助力。

目前，夏邑县从南通回归的家纺产业刚刚起步，尚未形成大规模。但是，段性磊认为：“星星之火，可以燎原。由现在的单一返乡变成抱团返乡、集体返乡及链条返乡，在夏邑南部建成一个家纺产业区域链指日可待。完善强大的家纺产业一旦形成，必将带动餐饮、住宿、物流等其他产业的兴旺，从而实现夏邑城乡产业振兴。”

善谋者行远，实干者乃成。2022年12月21日，在夏邑县第十六届人大二次会议上，夏邑县委书记闫长安提出“抢抓重大战略机遇，深入开展‘五系一本一整治’项目为王产业倍增新动能行动”。在2月2日召开的夏邑县三级干部大会上，该县提出了“12345”工作思路，准备打造印染产业园，用好“五系一本一整治”抓手。“五系一本一整治”，即高标准谋划好织布、印染、服装家纺等8个专业园区，加快培育以纺织系等为代表的五大主导产业，同时，建城县、乡、村三级物流仓储配送体系，实现行政村配送全覆盖，开工建设综合型电子商务产业园、物流仓储配送中心。

东风风来满眼春，潮起正是扬帆时。夏邑县家纺业“回归经济”的春天已经到来，从叠石桥到夏邑县，距离更近了，感情更深了！

中国淘宝镇
郭店镇电商示范街