

商丘日报社原党委书记、社长、总编辑李汉聚：

自力更生 打下报业发展基础

本报融媒体记者 司鹤欣



李汉聚近照。

本报融媒体记者 屠良冀 摄

1991年年初，受地委选派，李汉聚来到商丘日报社任党委书记、总编辑。后又由总编辑转而担任社长，全面主持报社工作。

“当时商丘日报社作为事业单位，全体职工48人，地区财政给报社拨款全年32万元。就是这么一个基本情况。到任后我了解了大家的想法，认为首先要有自己的办公场地，然后进一步解决职工住房问题。”近日，在商丘日报社会议室，李汉聚与报社领导班子、年轻记者一起抚今追昔，思绪回到上世纪90年代初。

李汉聚到任后，发现报社在凯旋路商丘地区印刷厂借地办公，与当时《商丘日报》在全省地市中有的地方党报形象极为不符。“当时报社发展蒸蒸日上，广告收入有望突破100万元。我们自己建办公楼、家属楼完全没有问题！”解决办公、住房问题是当时报社上下的

迫切期盼。

“我们前往南阳等地市考察，回来后我就马上向地委打报告，申请此地建设办公楼、家属楼。”李汉聚回忆道。在地委、行署领导的亲切关怀下，1991年11月份，在归德路6号地址上，商丘日报社办公楼项目举行了开工仪式。

1993年年底，商丘日报社两栋住宅楼全部建成。家属区还建起了锅炉房，安装了配套暖气设施，这在商丘地直机关事业单位家属楼中属于凤毛麟角。报社职工陆续续乔迁新居，获得感、幸福感、自豪感溢于言表，干劲十足。1995年7月，商丘日报办公楼正式投入使用，各种机制体制进一步理顺，发展步履更加轻快。1993年，在全国地市报编校质量评比中，《商丘日报》获得第一名的好成绩。

报社发行、广告等业务蒸蒸日上，对人才的需求也进一步增大。“我们当时有一个共识，就是招人就招大学生。我到任后，1992年、1993年，商丘日报社作为地直人事制度改革试点单位，采取公开招录、凡进必考，大量高学历人才不断涌入，为报社发展输入了新鲜血液，奠定了良好基础。”李汉聚说。

为了进一步促进新闻事业发展，1990年1月1日，《商丘日报》由周四刊增至周六刊，扩大了信息量，提升了新闻时效性。随着印务进一步发展，1995年1月1日，《商丘日报》又由四开四版小报改为对开四版大报，由黑白报发展为套彩报。至此，商丘报人创业初期的梦想一一实现，发展底气和实力进一步增强。1995年，商丘日报社响应国家改革号召，转型成为自收自支的事业单位。

“在报社工作的近十年时间里，我有几点深刻感触。一是任何一个人、一个单位，无时无刻不在创造自己的历史。报社从无到有，迈出了坚实的第一步。我是在这个基础上做了应该做的事情。二是作为一个单位的主要负责人，要顺应大家的意见，一切从大局出发，努力进取。三是敢于担当，不能揽功诿过、文过饰非。四是要胸怀宽广，海纳百川。”忆往昔，李汉聚感慨颇深。到报社担任

一把手时，正是全社上下艰苦创业、为后续发展打基础的关键时期，他带头提倡勤俭节约，艰苦奋斗。李汉聚尤其记得一件小事：1998年年初，他与同事一起进京为报社采购新的印刷设备，住的是30元一个铺位的招待所，没有任何取暖设施，一连几天忍着酷暑将就度过。“当时报社各方面需要钱，办公经费、差旅费等方面能省就省。”回忆起来，他笑着说。

告别“铅与火”，迎接“光与电”。商丘日报创刊后，先是委托虞城印刷厂印制，后由商丘地区印刷厂承印。建立自己的印刷厂，是很多报人的梦想。李汉聚到任后，经过考察、申请、争取财政支持等，这一梦想终于变为现实——1998年，在报社办公楼东侧，商丘日报社成立了自己的排印中心，引进了当时最新的激光照排系统，彻底告别了低效率的铅字印刷“小作坊”。商丘日报社排印中心具备了印刷对开、四开各式彩色、套红、黑白报纸的能力，填补了商丘历史上没有彩报的空白，并成为当时继郑州、徐州之后又一辐射周边的区域性印务中心。

报纸内容也不断推陈出新。1996年1月1日，《商丘日报》改版。报社党委解放思想、勇于创新，在全省地市级党报系统率先组建了农村部和摄影部，隆重推出了《商丘日报·农村版》和《商丘日报·摄影报道版》。这两个版面上开辟了不少颇具特色的专版和专栏，经过多年运营后成为报社的拳头产品，得到上级领导、新闻同行及广大读者的好评。农村版精心开设的《村头大喇叭》栏目被评为河南新闻名专栏，受到《人民日报》关注。

再次回到报社参观、指导工作，李汉聚感受颇深。他说：“这次到报社我重点参观了融媒体中心及网络直播间，深感融媒体时代，党报要善于驾驭新媒体，促进主力军挺进主战场。我也非常欣慰商丘日报社这棵大树深深扎根后不断开枝散叶，各项工作有了很多进步。”采访结束时，他殷切寄语报社年轻一代：报社历来注重引进人才、培养人才。新一代编辑记者要不忘初心，砥砺前行，勇于创新，扛起时代赋予的职责使命，在奋斗中实现自身价值，努力书写无愧于时代的华彩篇章！”



李汉聚在听课学习中。

受访者供图



李汉聚工作照。

受访者供图



扫码看视频